

# Delrapport inom utvärderingen av Interreg Öresund-Kattegat- Skagerrak 2014–2020

Resultatutvärdering och måluppfyllelsebedömning inom  
programmets fyra insatsområden

**Knowledge for a better society**

Oxford Research offers knowledge-based services to support the development of better societies across its three key competencies: research, strategy and communication.

We carry out evaluations and analyses across several thematic fields including industry and regional development, research and innovation, social policy, home affairs, labour market, education, taxation, customs and public health.

We also facilitate policy, programme and project implementation and change processes based on the outcomes of our analysis and evaluations.

Oxford Research was established in 1995 and is part of Oxford Group. Oxford Research has offices in Denmark, Finland, Latvia, Norway, Poland and Sweden.

**Oxford Research AB**

Norrlandsgatan 11  
111 43 Stockholm  
Sweden  
(+46) 8 24 07 00  
office@oxfordresearch.se  
www.oxfordresearch.se

**Uppdragsgivare**

Tillväxtverket – programorganisationen för Interreg Öresund-Kattegat-Skagerrak (ÖKS)

**Projektperiod**

Utvärderingen pågår mellan januari 2020 och februari 2023.

Denna delrapport avser perioden juni 2020-november 2020.

**Projektteam för delrapporten:**

Ylva Grauers Berggren  
Thomas Westerberg  
Jennie Persson



The **Oxford Research Venn-diagram** represents how we integrate our three key competency areas - research, strategy and communication - when seeking to provide knowledge for a better society.

## Sammanfattning

Oxford Research är upphandlade av Tillväxtverket för att genomföra en utvärdering av Interreg Öresund-Kattegat-Skagerrak (ÖKS). Denna delrapport är den första inom utvärderingsuppdraget och omfattar tidperioden juni 2020 till november 2020. Utvärderingsuppdraget pågår till och med februari 2023 och innehåller utöver denna delrapport två ytterligare leveranser.

Inom ramen för den här delrapporten har 34 av 75 inskrivna projekten i Interreg ÖKS 2014–2020 granskats. Metoder inkluderar intervjuer med projektrepresentanter, en målgruppsenkät och dokumentstudier. Rapporten mynnar ut i sex indikativa slutsatser som tar avstamp i utvärderingens frågeställningar.

Vår bedömning att programmet i all väsentlighet bidragit till förväntade resultat inom programmets olika insatsområden. Vidare bedömer vi att programmet bidrar till innovationskraft, grön ekonomi och sysselsättning i programgeografin.

Avseende **resultaten som uppnåtts inom insatsområdena** pekar utvärderingen på en ökad gemensam kunskap, nya och stärkta nätverk samt ökat utbyte med nya kontakter och andra aktörer bland aktörerna i ÖKS-geografin.

Vad gäller den **gränsregionala dimensionen** menar utvärderingen att den kunskap som utvecklas och de nätverk som initierats i hög utsträckning omfattas av deltagare från flera länder inom ÖKS-området. Vi konstaterar emellertid att det för flera projekt finns en oro för hur de gränsöverskridande samarbetena fortsatt kommer kunna finansieras och koordineras efter projekttidens slut.

De finns vissa önskvärda **resultat som inte uppnåtts**. I bedömningen av programmets resultat utgår vi ifrån måluppfyllelsen bland de olika projekten. Vår bedömning är att resultatmåluppfyllelsen överlag är god. Det finns emellertid ett antal exempel på resultat i projekten som endast delvis har uppnått. Det gäller framförallt vissa projekt med mer insatskrävande aktiviteter som till exempel framtagande av nya tekniker.

Vad gäller **kvarvarande resultat från projekten** ser vi att resultaten från programmet lever vidare på olika sätt. Flera projekt har fortsatt sin verksamhet genom nya projekt. Ett antal resultat har implementerats i ordinarie verksamhet.

Vidare ser vi att **Innovationsområdets styrkeområden** får visst men inget större genomslag i andra områden. De styrkeområden inom Innovation som flest projekt går mot är Life Science, Landsbygdsnärings, Marin och maritima sektorn, Livsmedelsforskning och produktion. Vår bedömning är att projekten inom övriga insatsområden endast i begränsad utsträckning återfinns inom dessa styrkeområden.

## Innehållsförteckning

<b>1. Inledning</b>	<b>1</b>
1.1 Oxford Researchs uppdrag	1
1.2 Analysram med utvärderingsfrågor	2
1.3 Metod	4
1.4 Indikativa slutsatser	4
1.5 Disposition	5
1.6 Utvärderingens kommande moment	5
<b>2. Programöversikt</b>	<b>6</b>
2.1 Om programmet	6
2.2 Programmets insatsområden	7
2.3 Inskrivna projekt och beviljade medel	8
<b>3. Projektportföljens resultat och bidrag till programmets mål</b>	<b>12</b>
3.1 Programmets övergripande bidrag	12
3.2 Innovation	14
3.3 Grön ekonomi	19
3.4 Sysselsättning	23
<b>4. Indikativa slutsatser</b>	<b>27</b>
4.1 Indikativa resultat som har uppnåtts inom insatsområdena	27
4.2 Den gränsregionala dimensionen	28
4.3 Önskvärda resultat som inte uppnåtts	28
4.4 Kvarvarande resultat från projekten	28
4.5 Innovationsområdets styrkeområdets genomslag i andra områden	28
<b>Bilaga</b>	<b>29</b>
Metod för framtagande av delrapport 1	29

# 1. Inledning

I det här inledande kapitlet redogör vi i korthet för vårt uppdrag och syftet med delrapporten. Därefter följer en beskrivning av utvärderingsfrågorna, metod, indikativa slutsatser, rapportens disposition samt kommande steg i utvärderingen.

## 1.1 Oxford Researchs uppdrag

Oxford Research har under perioden april 2020 till februari 2023 i uppdrag av Tillväxtverket (förvaltande myndighet) att utvärdera Interreg Öresund-Kattegat-Skagerrak (ÖKS). Uppdraget består av två delar:

1. **Utvärdering:** Utvärdering av Interreg ÖKS-programmet med fokus på de finansierade projektens resultat och bidrag till mål på olika nivåer. Utvärderingen genomförs i nära dialog med kontaktpersonerna vid programorganisationen samt med referensgruppen för utvärderingen
2. **Resultatindikatorer:** Uppdatering av programmets resultatindikatorer baserat på de definitioner som beslutades under programskrivandet<sup>1</sup>. Detta arbete avrapporteras separat. En första rapport om resultatindikatorerna levererades till programorganisationen i maj 2020. Nästa rapport lämnas februari 2023.

Utvärderingen av Interreg ÖKS ska ytterst ge svar på följande fråga:

- **Hur bidrar programmets resultat till en hållbar samhällsutveckling via EU2020-strategin och FN:s globala mål utifrån såväl insatsområden/specifika mål som programmets resultatarbete?**

Utvärderingen ska även - i den utsträckning det är möjligt - bidra med rekommendationer för ändringar och förbättringar i program och projekt. Med bäring på ovanstående fråga finns ett tudelat syfte som utvärderingen ska uppfylla:

1. Utvärdera **resultat av samtliga genomförandeprojekt som finansierats av programmet**, samt analysera i vilken utsträckning resultaten bidragit till måluppfyllelse på olika nivåer – för de fyra insatsområdena, på programnivå och i förhållande till FN:s globala mål.
2. Utvärderingen ska **bidra med lärande om programmets genomförande och resultat**. Lärandet ska återföras till programorganisationen och andra intressenter, samt ligga till grund för programorganisationens återsrapportering till EU-kommissionen.

---

<sup>1</sup> Hanell & Makri. 2014. *Resultatindikatorer för Interreg programmet Öresund-Kattegat-Skagerrak (ÖKS) 2014–2020. Underlagsrapport.*

Den här delrapporten är den andra leveransen inom ramen för utvärderingen. Fokus för utvärderingen i denna delrapport är att för varje insatsområde besvara vilka resultat som uppnåtts, hur resultaten bidragit till måluppfyllelse, resultatens varaktighet samt styrkeområdena inom innovations genomslag i övriga insatsområden.

Kommande rapporter kommer:

- 1) fortsätta att analysera resultaten från projekt som avslutas under programperioden. Både på insatsområdesnivå och aggregerat för programmet som helhet.
- 2) analysera programmets bidrag till Agenda 2030.

## 1.2 Analysram med utvärderingsfrågor

För att utvärderingen ska kunna bedöma resultat och måluppfyllelse sattes en analysram upp.

För varje insatsområde ska utvärderingen besvara vilka resultat som uppnåtts, hur resultaten bidragit till måluppfyllelse, resultatens varaktighet samt innovationsprojektens genomslag i övriga insatsområden. Frågorna, som är formulerade av uppdragsgivaren, men med vissa tillägg från Oxford Research, är av både summativ och formativ karaktär.

En analysram med utvärderingsfrågor samt tillhörande metoder och datakällor för insatsområdesnivå presenteras i [Tabell 1](#) nedan.

Tabell 1. Mål och utvärderingsfrågor samt metoder och material på insatsområdesnivå.

Specifika	Utvärderingsfrågor	Metoder och material
<b>Innovation</b> 1.1 Öka antalet forskare som är verksamma gränsregionalt/internationellt, samverkar med näringslivet och arbetar inom ÖKS styrkeområden	Vilka resultat har uppnåtts inom insatsområdet? <sup>2</sup>	Uppföljning aktivitetsindikatorer, dokumentstudier (slutrapporter, externa utvärderingar), intervjuer (projektledning), enkäter (målgrupper)
1.2 Öka tillämpad forskning och innovationsinriktad aktivitet inom ÖKS-området	Hur har den gränsregionala dimensionen bidragit till resultatet?	Intervjuer (projektledning), dokumentstudier (slutrapporter, externa utvärderingsrapporter), fallstudier
<b>Grön ekonomi</b> 2.1 Ökat antal samarbeten för utveckling av ny teknik, nya styrinstrument och metoder för att främja ökad produktion av förnybar energi	Är ”pärlbandsprojekten” mer eller mindre resultatskapande och nydanande än andra projekt? [Undersöks inte i denna rapport]	Fallstudier
2.2 Öka andelen användning av förnybar energi (i förhållande till total energianvändning)	Finns det önskade resultat som inte har uppnåtts - varför?	Dokumentstudier (slutrapporter, externa utvärderingar), intervjuer (projektledning)
2.3 Minskad energiförbrukning i offentlig verksamhet	Vilka lärdomar finns att dra i förhållande till uppnådda och ouppnådda resultat? [Undersöks inte i denna rapport]	
<b>Transport</b> 3.1 Förbättra tillgängligheten till och genom ÖKS-regionen	I vilken utsträckning har resultaten bidragit till att uppfylla insatsområdets specifika mål?	Analys av uppnådda och ouppnådda resultat i förhållande till specifika mål
3.2 Minska transporttiden med miljövänliga transportformer för personer och gods till närmaste knutpunkt i TENT-T	Vad har hänt med kunskap, resultat och upparbetade (gränsregionala) nätverk i de avslutade projekten?	Dokumentstudier (slutrapporter, externa utvärderingar), intervjuer (projektledning), enkäter (målgrupper), fallstudier
3.3 Öka det miljövänliga transportarbetet i utvalda korridorer, inklusive kärnnätverket TEN-T samt i och omkring tätorter	Varför lever vissa projekt vidare och inte andra? [Undersöks inte i denna rapport]	
<b>Sysselsättning</b> 4.1 Främja ökad sysselsättning i egenföretag, mikroföretag och nystartade företag	Får de styrkeområden som har pekats ut för Innovation även genomslag inom de andra insatsområdena? <sup>3</sup>	Portföljanslys av innovationsprojekt med fokus på branscher och tekniker.
4.2 Öka antalet gränspendlare		

<sup>2</sup> Med resultat avses resultat på genomförandeorganisationerna, målgrupper och andra aktörer som varit mottagare av projektets aktiviteter och leveranser.

<sup>3</sup> Utvärderingsfråga specifikt definierad av programorganisationen för Interreg Öresund-Kattegat-Skagerrak.

### 1.3 Metod

Utvärderingen har i syfte att besvara utvärderingsfrågorna i **Tabell 1**. Svaren på frågorna baseras på data från ansökningar och återrapporteringar från 34 avslutade projekt, strukturerad dokumentanalys av program- och projektdokumentation, intervjuer med projektledare och enkätsvar från projektens målgrupper<sup>4</sup>.

En utförlig beskrivning av metoden finns i Bilaga A.

### 1.4 Indikativa slutsatser

Antalet hittills avslutade projekt är 34 till antalet. Det innebär att antalet respondenter per delmålgrupp (till exempel vid nedbrytningar på insatsområden) i flertalet fall är få till antalet. Därför ska slutsatserna i denna första delrapport snarast betraktas som indikationer. Antalet projekt medför även att vi inte kommer att lämna några rekommendationer i denna delrapport.

Nedan presenterar vi indikativa slutsatser. Utifrån utvärderingsfrågorna;

- Vilka resultat har uppnåtts inom insatsområdena och hur har resultaten bidragit till att uppfylla insatsområdenas specifika mål?
- Hur har den gränsregionala dimensionen bidragit till resultaten?
- Finns det önskade resultat som inte har uppnåtts och varför?
- Vad har hänt med kunskap, resultat och upparbetade nätverk i de avslutande projekten och varför lever vissa projekt vidare och inte andra?
- Får de styrkeområden som har pekats ut för innovation även genomslag inom de andra insatsområdena?

är vår bedömning att programmet i all väsentlighet bidragit till förväntade resultat inom insatsområdena. Vidare bedömer vi att programmet bidrar till innovationskraft, grön ekonomi och sysselsättning i programgeografin<sup>5</sup>.

Avseende **resultaten som uppnåtts inom insatsområdena** pekar utvärderingen på en ökad gemensam kunskap, nya och stärkta nätverk samt ökat utbyte med nya kontakter och andra aktörer bland aktörerna i ÖKS-geografin.

Vad gäller den **gränsregionala dimensionen** menar utvärderingen att den kunskap som utvecklas och de nätverk som initierats i hög utsträckning omfattas av deltagare från flera länder inom ÖKS-området.

---

<sup>4</sup> Med projektens målgrupper avses avsnitt av projektets aktiviteter och leveranser. Det kan till exempel handla om externa målgrupper så som privata företag, offentliga organisationer och utbildningsanordnare som tagit del av projektets aktiviteter eller resultat, eller så kan det vara partners i projektet som i och med projektet ska utveckla sin verksamhet på olika sätt genom projektets aktiviteter och leveranser. Trots att vissa projekt riktar sig till privatpersoner, har dessa inte inkluderats i den population som mottagit enkäten.

<sup>5</sup> Insatsområdet ”Transport” har vi i denna delutvärdering inte inkluderat beroende på för få svar i enkäten och för få projektledare som har kunnat nås för intervju.



Vi konstaterar emellertid att det för flera projekt finns en oro för hur de gränsöverskridande samarbetena fortsatt kommer kunna finansieras och koordineras efter projekttidens slut.

De finns vissa önskvärda **resultat som inte uppnått**. I bedömningen av programmets resultat utgår vi ifrån måluppfyllelsen bland de olika projekten. Vår bedömning är att resultatmåluppfyllelsen överlag är god. Det finns emellertid ett antal exempel på resultat i projekten som endast delvis har uppnått. Det gäller framförallt vissa projekt med mer insatskrävande aktiviteter som till exempel framtagande av nya tekniker.

Vad gäller **kvarvarande resultat från projekten** ser vi att resultaten från programmet lever vidare på olika sätt. Flera projekt har fortsatt sin verksamhet genom nya projekt. Ett antal resultat har implementerats i ordinarie verksamhet.

Vidare ser vi att **Innovationsområdets styrkeområden** får visst men inget större genomslag i andra områden. De styrkeområden inom Innovation som flest projekt går mot är Life Science, Landsbygdsnärningar, Marin och maritima sektorn, Livsmedelsforskning och produktion. Vår bedömning är att projekten inom övriga insatsområden endast i begränsad utsträckning återfinns inom dessa styrkeområden.

## 1.5 Disposition

I efterföljande kapitel presenteras en programöversikt över Interreg ÖKS och dess insatsområden. I kapitel tre för vi en diskussion om projektportföljens resultat på insatsnivå och bidrag till programmets mål. I det fjärde och sista kapitlet återfinns våra indikativa slutsatser.

## 1.6 Utvärderingens kommande moment

Utvärderingen planerar att under våren 2021 genomföra fallstudier med ett urval av de avslutade projekten. Hösten 2021 genomförs datainsamling mot de projekt som avslutats sedan halvårsskiftet 2020. Nästa delrapport levereras i november 2021 och presenteras för övervakningskommittén i december 2021.

## 2. Programöversikt

Nedan presenteras programmet i korthet med insatsområden, inskrivna projekt och beviljade medel.

### 2.1 Om programmet

Den europeiska sammanhållningspolitiken för programperioden 2014–2020 vägleds av Europa 2020 strategins prioritering för smart, hållbar och inkluderande tillväxt för alla. I strategin formuleras de överordnade målen för samtliga europeiska struktur- och investeringsfonder (ESI-fonder). Det europeiska territoriella samarbetet inom ramen för EU:s sammanhållningspolitik finansieras genom den Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) som är en av ESI-fonderna.

Interreg Öresund-Kattegat-Skagerrak (ÖKS) är ett gränsregionalt samarbetsprogram mellan två EU-länder: Sverige och Danmark samt ett icke EU-land: Norge. Programmet fördelar medel till projekt som utvecklar samhället inom fyra insatsområden: Innovation, Grön ekonomi, Transport och Sysselsättning - i syfte att skapa samarbete över gränser för att hantera de utmaningar som länderna står inför. Programmet omfattar två geografiska delområden: Öresund och Kattegat-Skagerrak (KASK) samt det övergripande Öresund-Kattegat-Skagerrak-området. Projekt kan söka medel för samarbete inom ett delområde eller inom hela programområdet.

Programområdet innefattar 11 regioner och fylken: de danska regionerna Hovedstaden, Midtjylland, Nordjylland och Sjælland, de svenska regionerna Halland, Skåne och Västra Götaland samt de norska fylkena Agder, Oslo, Vestfold och Telemark och Viken. Flertalet storstadsregioner finns med inom geografien, inklusive två huvudstäder (Oslo, Köpenhamn) och Sveriges andra och tredje största stad (Göteborg, Malmö).

När Interreg ÖKS 2014–2020 skrevs fram hade programmet en viktig funktion i att knyta samman Europa 2020-strategin med nationella planer och de regionala och lokala/kommunala utvecklingsplanerna. Sedan dess har FN:s globala mål ökat i betydelse som enande strategi och alltfler aktörer på såväl lokal, regional, nationell som europeisk nivå styr sin verksamhet utifrån de globala hållbarhetsmålen snarare än Europa 2020-strategin. Interreg ÖKS:s resultatarbete har därför utformats utifrån några av FN:s globala mål.

Styrning och genomförande av programmet sker i en gränsöverskridande flernivåsamverkan. Övervakningskommittén (ÖK) har ett samlat ansvar för programmets genomförande, inklusive utvärderingsarbetet. En referensgrupp har tillsatts för resultat, utvärdering och uppföljning<sup>6</sup>. Förvaltande myndighet (FM) är Tillväxtverket (kontoret i Malmö). I Norge har Viken fylkeskommune från och med 1 januari 2020 tagit över som norsk förvaltande organisation (NFO). Beslut om prioritering av enskilda projekt fattas dels i programmets två Styrkommittéer (SK), dels i ÖK. ÖK fattar beslut i projekt som rör hela ÖKS-geografien. Det formella beslutet om finansiering fattas slutligen av FM. Operativt genomförs

<sup>6</sup> Hädanefter ”referensgruppen för utvärderingen”.

programmet genom det Gemensamma Sekretariatet (GS), med kontor i Köpenhamn och Göteborg. Utförandet sker i samverkan med regionalt tillväxt- och utvecklingsansvariga organisationer i varje land.

Interreg ÖKS hade vid tidpunkten för den här rapporten 75 beviljade projekt fördelade över 11 ansökningsomgångar. Projektportföljen omfattar cirka 251 miljoner euro i totala medel, ej inräknat så kallade pilot- eller förprojekt.

## 2.2 Programmets insatsområden

Programmet är indelat i fyra insatsområden som tar avstamp i fyra tematiska mål som formulerats för den europeiska sammanhållningspolitiken. Målen, som ligger i linje med de prioriterade områden som lyfts fram i partnerskapsöverenskommelserna för Sverige och Danmark liksom målen för Europa 2020 och delar av Östersjöstrategin, listas nedan:

- Att stärka forskning, teknisk utveckling och innovation (Innovation)
- Att stödja övergången till en koldioxidsnål ekonomi inom alla sektorer (Grön ekonomi)
- Att främja hållbar och kvalitativ sysselsättning och arbetskraftens rörlighet (Sysselsättning)
- Att främja hållbara transporter och att få bort flaskhalsar i viktig nätinфраstruktur (Transport)

En översikt av programmets insatsområden, specifika mål inom varje insatsområde samt fördelningen av projekt och medel presenteras i **Tabell 2** nedan.

Tabell 2. Programöversikt med insatsområden, specifika mål, antalet inskrivna projekt och beviljade medel per 2020-12-02.

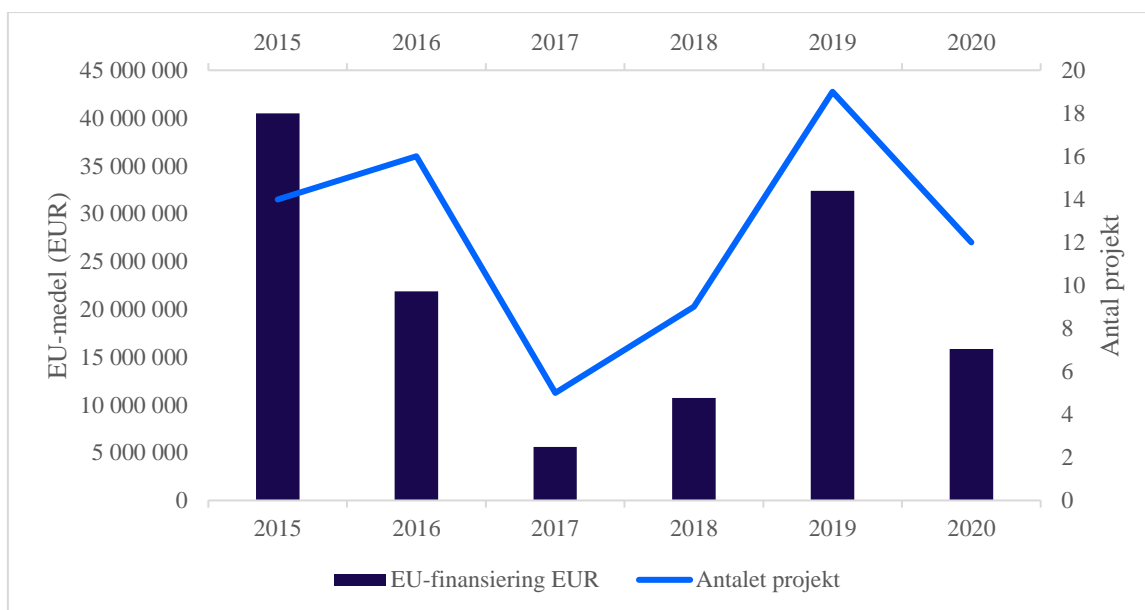
	Innovation	Grön ekonomi	Sysselsättning	Transporter
<b>Specifika mål</b>	a. att öka antalet forskare som är verksamma gränsregionalt/ internationellt, samverkar med näringslivet och arbetar inom Öresund-Kattegat-Skagerrak-områdets styrkeområden  b. att öka tillämpad forskning och innovationsinriktad aktivitet inom Öresund-Kattegat-Skagerrak-området	a. att öka antalet samarbeten för utveckling av ny teknik, nya styrinstrument och metoder för att främja ökad produktion av förnybar energi  b. att öka andelen användning av förnybar energi (i förhållande till total energianvändning)  c. minskad energiförbrukning i offentlig verksamhet	a. att främja ökad antalet sysselsättning i egenföretag, mikroföretag och nystartade företag  b. att öka antalet gränsarbetspendlare	a. att förbättra tillgängligheten till och genom Öresund-Kattegat-Skagerrak-regionen  b. att minska transporttiden med miljövänliga transportformer för personer och gods till närmaste knutpunkt i TEN-T (transeuropeiska transportnätet)  c. att öka det miljövänliga transportarbetet i utvalda korridorer, inklusive i kärnnätverket TEN-T samt i och omkring tätorter
<b>Inskrivna projekt</b>	25	17	20	13
<b>Beviljad EU-finansiering (EUR)</b>	56,0 miljoner	31,2 miljoner	27,2 miljoner	12,4 miljoner
<b>Budget EU-finansiering (EUR)</b>	57,5 miljoner	30,1 miljoner	25,5 miljoner	14,4 miljoner

Av tabellen framgår att flest projekt och störst andel beviljade medel återfinns inom insatsområdet Innovation. Besluten av programmets totala EU-medel om cirka 127 miljoner euro har till stor del gått till projekt inom detta område (44 procent), därefter följer projekt inom Grön ekonomi (25 procent), Transporter (10 procent) och Sysselsättning (21 procent).

### 2.3 Inskrivna projekt och beviljade medel

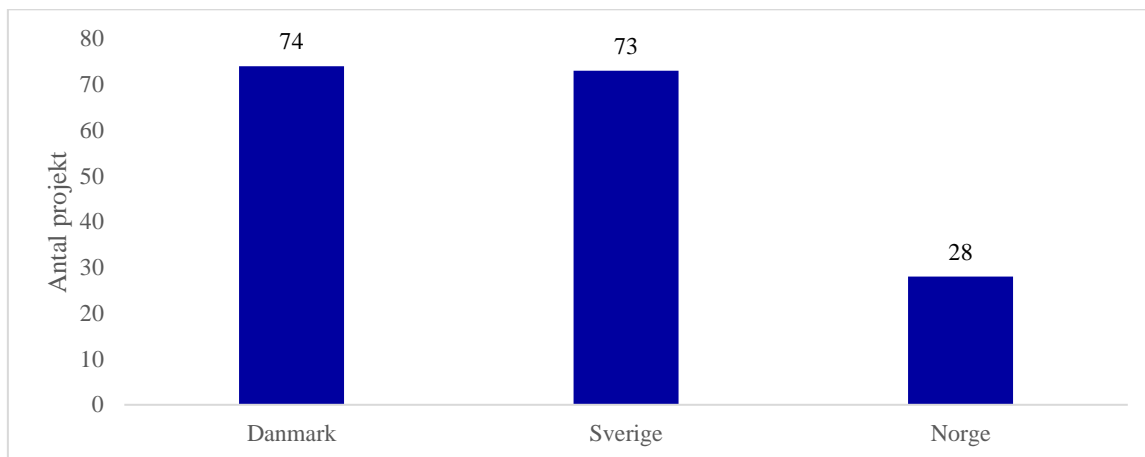
En viktig faktor för att bli ett Interreg ÖKS-projekt är att kunna bidra till gränsregionala mervärden genom samarbete över gränsen. Projekten inom Interreg ÖKS karaktäriseras av brett gränsregionalt samarbete. I insatsområdena Innovation, Grön ekonomi, Sysselsättning och Transport finns projekt som spänner sig över flertalet samarbetspartners i ibland upp till 11 regioner och fylken inom ÖKS-området.

Intaget av projekt i Interreg ÖKS har varierat över tid. Från första året med 14 startade projekt och som tillsammans finansieras med EU-medel om cirka 40 miljoner euro, till nedgångar under 2016 och 2017 med 16 respektive 5 nya projekt som omfattar cirka 22 respektive 6 miljoner euro i EU-medel (se **Figur 1** nedan). För närvarande är 75 projekt inskrivna i programmet.



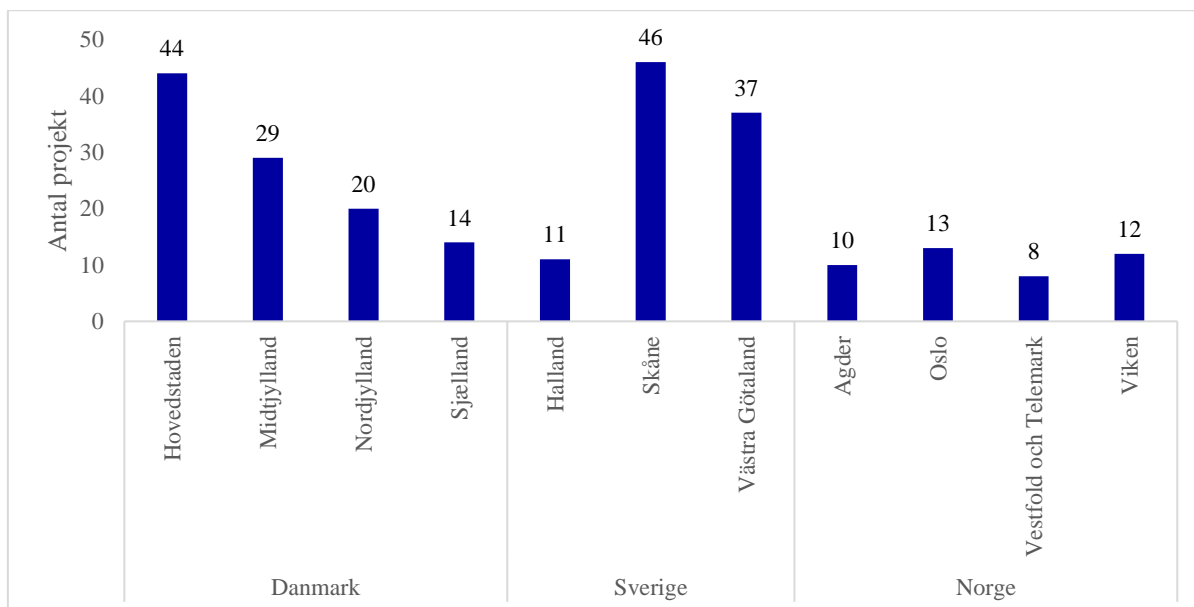
Figur 1. Fördelning av EU-medel och projekt över tid (EUR).

Enbart danska och svenska aktörer har möjlighet att vara lead partners i projekten. Antalet danska och svenska lead partners för projekten i programmet är förhållandevis jämnt. Danmark har något fler lead partners (46 stycken 61 procent) mot Sveriges (29 stycken 39 procent). Danmark eller Sverige ska även enligt regelverket finnas med i varje Interreg ÖKS-projekt. Därför återspeglas Danmark och Sveriges deltagande i projekten i högre grad än Norges. Norge deltar som partners i 28 projekt, vilket motsvarar 37 procent av den totala projektportföljen (se **Figur 2** nedan). Det norska deltagandet i projekten kan också vara mindre på grund av att den norska andelen av budgeten är lägre än de motsvarande delarna för Sverige och Danmark. Men deltagandet från Norge torde ha varit större om den norska medfinansiering under en tid inte hade uteblivit. Detta gjorde att norska aktörer inte kunde söka medel för att delta i Interreg ÖKS-projekt under 2017 och 2018.



Figur 2. Deltagande som lead partner eller partner per land, antal projekt.

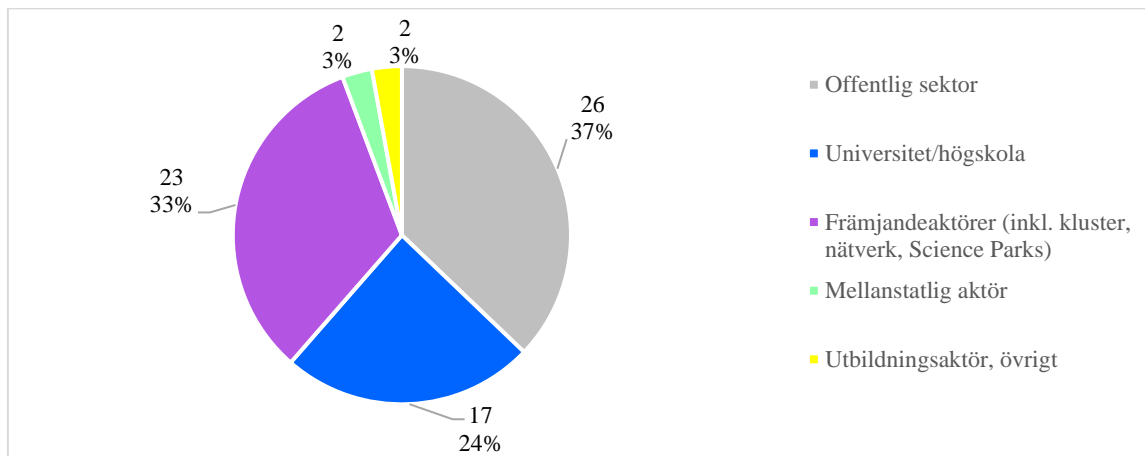
Samtliga projekt inom Interreg ÖKS är samarbetsprojekt med parter i minst två länder. Men samarbetet är även spritt mellan parter i olika regioner (Sverige, Danmark) och fylken (Norge). Organisationerna som deltar i projekten som parter finns i genomsnitt utspridda i 3,2 olika regioner eller fylken. Vissa regioner och fylken, framför allt nära de stora städer, sticker ut sett till medverkan i programmet. Region Hovedstaden i Danmark, Region Skåne samt Västra Götaland med Malmö och Göteborg har stor representation i projekten sett till organisationer som är antingen lead partner eller partner inom sina respektive länder. I Norge medverkar organisationer i Oslo fylke och storstadsnära Viken fylke som partner i flest projekt (se **Figur 3** nedan).



Figur 3. Antal projekt med representation av organisationer som deltar som lead partner eller partner per region eller fylke.

Offentliga organisationer är överrepresenterade som lead partners (37 procent), tillsammans med olika främjandeaktörer (inkl. kluster, nätverk och science parks) (33 procent) och universitet och högskolor

(24 procent). Andra typer av lead partners inkluderar andra utbildningsaktörer och mellanstatliga aktörer som respektive utgör tre procent av projektportföljen (se **Figur 4**).



Figur 4. Typer av aktörer som är lead partners i Interreg ÖKS, antal projekt.

Samtliga projekt inom Interreg ÖKS ska bidra till ett specifikt mål inom det insatsområde det tilldelats medel. Inom varje insatsområde finns det två till tre specifika mål, som redovisas i **Tabell 2**.

## 3. Projektportföljens resultat och bidrag till programmets mål

Nedanstående kapitel presenterar centrala resultat och bidrag från projektportföljen till programmets specifika- och tematiska mål. Presentationen baseras på ansökningar och återrapporteringar från 34 avslutade projekt, intervjuer med projektledare och enkätsvar från projektens målgrupper. Varje insatsområde presenteras i ett eget avsnitt. Vi inleder emellertid med en samlad, kortfattat bild av projektportföljens resultat och bidrag till programmets resultat.

### 3.1 Programmets övergripande bidrag

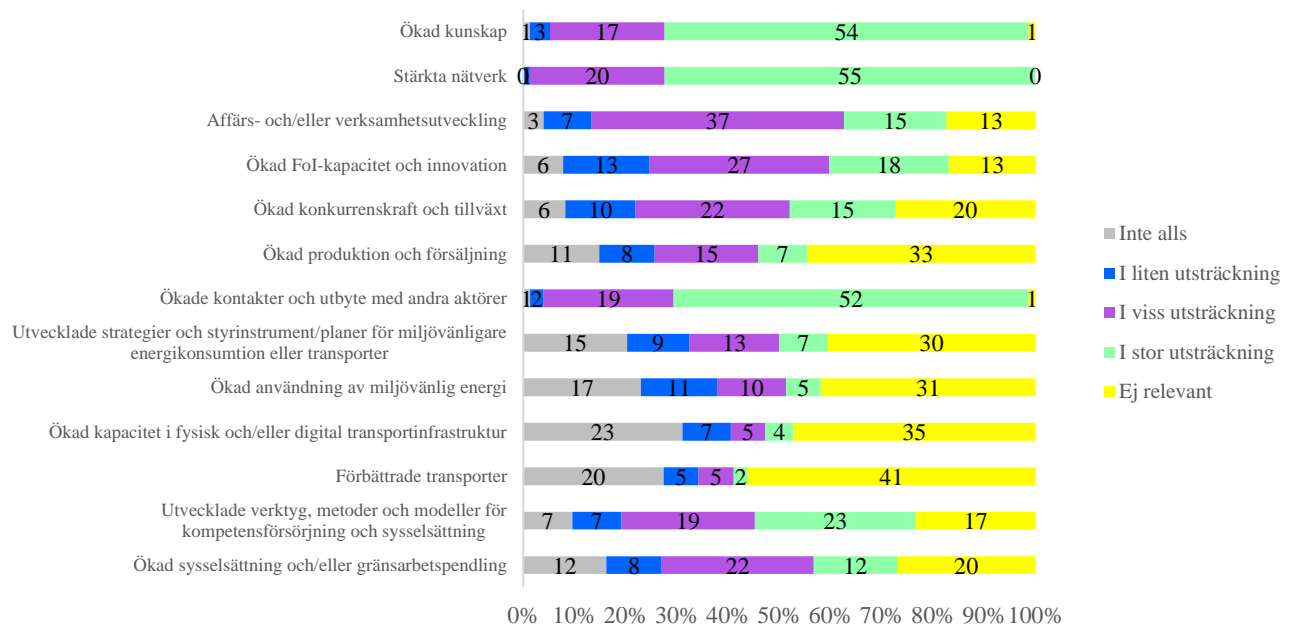
Deltagare i projektens aktiviteter har framförallt erhållit ökad kunskap, stärkta nätverk samt ökade kontakter och utbyte med andra aktörer från att ha medverkat i aktiviteterna. Målgrupper oavsett insatsområde återkommer till dessa resultat. Sett till målgrupper inom enskilda insatsområden framträder också andra resultat som betydelsefulla. Exempelvis lyfts ökad FoI-kapacitet och innovation, affärs- och/eller verksamhetsutveckling, ökad konkurrenskraft och tillväxt samt utvecklade verktyg, metoder och modeller för kompetensförsörjning och sysselsättning fram som centrala bidrag beroende på vilket insatsområde som studeras. För samtliga insatsområden har det gränsöverskridande samarbetet haft betydelse för resultaten. Genom programmet har nya kontakter över landsgränser inom programgeografin knutits eller fördjupats vilket bidragit till en ökad kritisk massa<sup>7</sup> för utveckling inom Öresund-Kattegat-Skagerrak.

---

<sup>7</sup> Kritisk massa betyder i det här sammanhanget: en tillräckligt stor grupp av aktörer, intressenter, kunder eller målgrupper verksamma inom eller intresserade av en viss tjänst, produkt, kunskap eller aktivitet som projekten är intresserade av att driva, utveckla eller tillhandahålla.

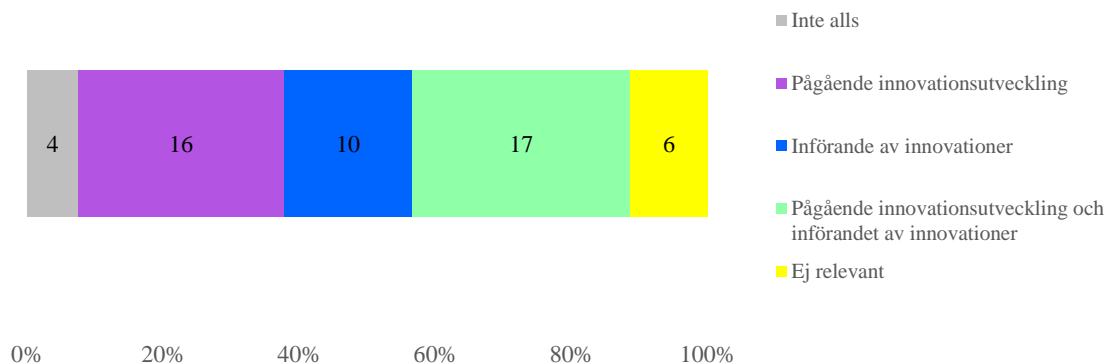


Figur 5. I vilken utsträckning som deltagande i projektets aktiviteter har bidragit till resultat för de medverkande organisationerna.



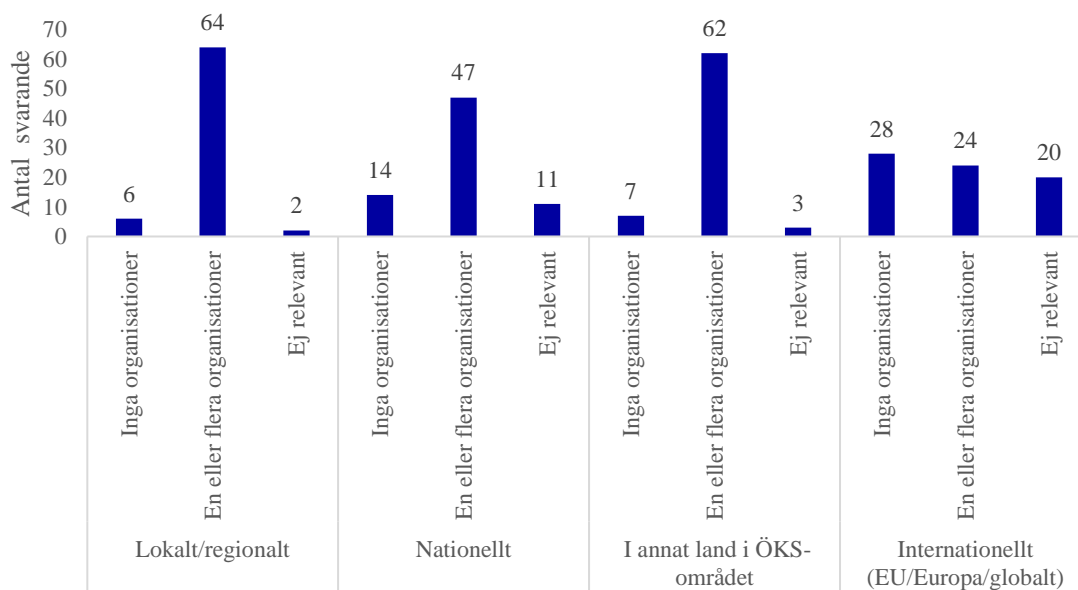
Innovationsgraden har utvecklats bland aktörerna som ett resultat av medverkan i projektet. Därav ges indikationer på att programmet bidragit till innovationshöjden i programgeografin. **Figur 6** presenterar den utveckling som programmet bidragit till bland de organisationer som medverkat i projekten. Bäst illustreras det genom att endast 8 procent (4) av målgruppsrepresentanterna angett att de inte alls implementerat någon innovation som de utvecklat genom projektet i sin organisation och att endast 11 procent (6) svarat att frågan inte var relevant för deras del.

Figur 6. Innovationsgrad bland samtliga svarande av enkäten.



Relaterat till det bidraget som programmet gett gällande nätverk och nya kontakter visar **Figur 7** att kontakter genom programmet knutits på flera geografiska nivåer. Flest nya kontakter har etablerats på lokal/regional nivå och i ett annat land inom ÖKS-området. Sett till svaren från målgrupperna verifierar det bilden av att den kritiska massan inom programgeografin har stärkts genom projektens insatser.

Figur 7. Deltagande i projektets aktiviteter har bidragit till att kontakt etablerats mellan min organisation och andra organisationer.



### 3.2 Innovation

Insatsområdet Innovation är ÖKS-programmets största insatsområde. Sett till beslutade medel och projekt. Programmet har inom insatsområdet till och med november 2020 tagit beslut om 56,0 miljoner euro fördelat på 25 projekt. Bland dessa 25 projekt ingår 14 projekt i vår nu aktuella delrapportering. De 14 projekten har tillsammans beviljats 39,5 miljoner euro från programmet.

Projekt inom insatsområdet förväntas bidra mot ett av insatsområdets två specifika mål:

- a. att öka antalet forskare som är verksamma gränsregionalt/internationellt, samverkar med näringslivet och arbetar inom Öresund-Kattegat-Skagerrak-områdets styrkeområden eller
- b. att öka tillämpad forskning och innovationsinriktad aktivitet inom Öresund-Kattegat-Skagerrak-området.

Bidraget till de specifika målen antas ge resultat för insatsområdets tematiska mål: Att stärka forskning, teknisk utveckling och innovation. **Tabell 3** illustrerar projekt i delrapporten per specifikt mål.

Tabell 3. Projekt i delrapporten per specifikt mål.

Insatsområde	Projekt	Specifikt mål	Tematiskt mål
Innovation	MarGen ReproUnion ScandTick Innovation BREATHE ESS & Max IV	Öka antalet forskare som är verksamma gränsregionalt/internationellt, samverkar med näringslivet och arbetar inom Öresund-Kattegat-Skagerrak-områdets styrkeområden	Stärka forskning, teknisk utveckling och innovation
Innovation	Cleantech TIPP Efterfrågedriven innovation för högre kvalitet på nöt- och lammkött FoodNexus Nordic Innovationer för hållbar växtodling Ren kustlinje Science for society Technordic Urban Tranquility Lighting Metropolis	Öka tillämpad forskning och innovationsinriktad aktivitet inom Öresund-Kattegat-Skagerrak-området	Stärka forskning, teknisk utveckling och innovation

### 3.2.1 Öka antalet forskare verksamma gränsregionalt och internationellt

#### Programmet har bidragit till fler forskare och fler samarbeten mellan forskningsmiljöer

Projekt som är inriktade mot det specifika målet ”Öka antalet forskare som är verksamma gränsregionalt/internationellt, samverkar med näringslivet och arbetar inom Öresund-Kattegat-Skagerrak-områdets styrkeområden” har verkat mot styrkeområdena: **Life Science** (ReproUnion, ScandTick Innovation, ESS & Max IV, BEATHE), **Livsmedelsforskning och -produktion** (MarGen) och **Den marina och maritima sektorn** (MarGen). Samtliga projekt har uppnått, eller mer än uppnått, ambitionen med att öka antalet forskare och forskningsinstitut som medverkat i gränsregionala samarbeten.

#### Positionerna inom styrkeområdena har flyttats fram genom programmet

Att utveckla forskningen, har enligt informanterna varit ett minst lika viktigt bidrag från programmet, som att stärka samverkan mellan akademien och näringslivet. Genom att projekten möjliggjort anställning av fler forskare i termer av bland annat doktorander och post-doktorer har programmet stärkt den kritiska massan av forskare inom projektens vetenskapliga områden. Ansvariga för projekten menar att de möjligheter som projekten skapat definitivt medverkat till att flytta fram positionerna för ÖKS-geografin inom life-science, livsmedelsforskning- och produktion samt inom den marina och maritima sektorn.

### **Spridning av kunskap ses som ett centralt bidrag från programmet**

Såväl svar från målgrupper som projektledare visar att det centrala bidraget från programmet har varit en ökad kunskap i ÖKS-geografin om de verksamheter projekten bedriver forskning inom. Kunskapen har dels ökat i form av ett stärkt utbyte av metoder och tekniker mellan forskningsmiljöer. Dels genom att forskningens inriktning inom de olika projekten kommuniceras mer paketerat mot aktörer inom offentlig och privat sektor.

### **3.2.2 Öka tillämpad forskning och innovationsinriktade aktiviteter inom programgeografin**

#### **Den tillämpade forskningen och antalet innovationsinriktade aktiviteter i programgeografin har ökat**

Projekt inriktade mot det specifika målet ” Öka tillämpad forskning och innovationsinriktad aktivitet inom Öresund-Kattegat-Skagerrak-område” har verkat mot styrkeområdena: **Livsmedelsforskning och -produktion** (FoodNexus Nordic, Innovationer för hållbar växtodling, Efterfrågedriven innovation för högre kvalitet på nö- och lammkött), **Den marina och maritima sektorn** (Ren kustlinje) och **Landsbygdsnärings** (FoodNexus Nordic, Innovationer för hållbar växtodling, Efterfrågedriven innovation för högre kvalitet på lammkött). Projekten har delvis nått sina uppsatta resultatmål i linje med det specifika målet. Mål för projekten inom områden som nätverkande, samarbete, spridning av kunskap och testning har nåtts i hög grad. Medan mål länkade till kommunikation, implementering, utveckling och upprättande av plattformar har nåtts i lägre grad. Den tillämpade forskningen och innovationsinriktad forskning i programgeografin har ökat. Men det är svårt för utvärderingen i dagsläget att peka på vilka områden som driver utvecklingen.

#### **Partnerskap och nätverk är återkommande bidrag från programmet**

Projektledarna återkommer i samtalen till de möjligheter för utökade partnerskap som projekten bidragit till. Projektledarnas reflektioner handlar både om fler forum mellan forskningsmiljöer som forum mellan forskningsmiljöer och offentliga samt privata aktörer. Flera av projektrepresentanterna pekar på att den korsbefrukning av kunskap som projekten medverkat till är viktig för den fortsatta utvecklingen av ÖKS-geografin. På de sätt som projekten har samlat aktörer inom för regionen viktiga styrkeområden hade inte enligt informanterna skett utan programmet. Projektledarna menar att programmet förmått aktörer som inte tidigare arbetat tillsammans att börja söka gemensamma vägar framåt för ett innovationsdrivande arbete inom styrkeområdena. Projektledarna anser vidare att projekten inte endast stärkt samverkan mellan forskningsmiljöer och offentliga- samt privata aktörer. Utan att projekten också stärkt samtalen mellan aktörer inom och mellan offentlig respektive privat sektor.

#### **Partnerskapens långsiktighet bedöms osäker**

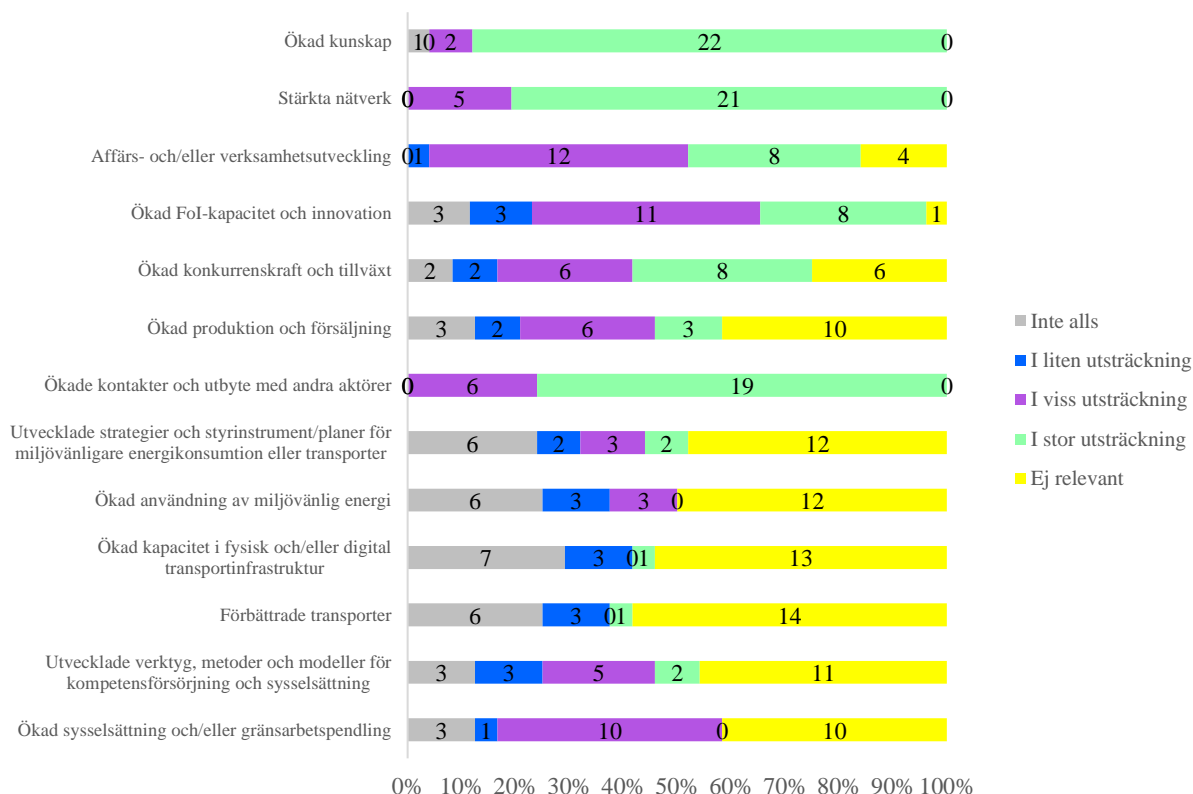
Flera projektrepresentanter känner sig osäkra kring i vilken grad de forum som projekten upparbetat kommer fortsätta efter projekttidens slut. Projektledarna menar att forumens beständighet kräver finansiering och att en eller flera parter tar ansvar för den fortsatta koordineringen. Något som informanterna upplever som osäkert att det kommer ske.

### 3.2.3 Bidraget till forskning, teknisk utveckling och innovation

#### Ökad kunskap, stärkta nätverk och mer utbyten kännetecknar programmets roll på innovationsområdet

Målgruppernas upplevelse av projekten verifierar den bild som ges i slutrapporteringarna och projektledarnas syn på projektens resultat. Ökad kunskap, stärkta nätverk samt ökade kontakter och utbyten med andra aktörer återkommer frekvent bland målgruppernas beskrivningar av hur de upplever värdet av projekten för deras verksamheter. **Figur 8** illustrerar i vilken utsträckning som deltagande i projektens aktiviteter har bidragit till resultat för de medverkande organisationerna. En beskrivning av vilka som ingår i målgruppen för enkäten finns i avsnitt 1.3.

Figur 8. I vilken utsträckning som deltagande i projektets aktiviteter har bidragit till resultat för de medverkande organisationerna.



#### FoI-kapacitet och innovation upplevs ha ökat som följd av programmet

Många av de aktörer som svarat på enkäten bedömer att de genom medverkan i projekten erhållit ökad FoI-kapacitet och innovation i den egna organisationen (85 procent). Resultaten ger en indikation på att programmet i hög utsträckning bidragit till ökad innovationskapacitet bland aktörerna i Öresund-Kattegat-Skagerrak.<sup>8</sup> Det är emellertid svårt att från enkätsvaren avgöra vad informanterna avser har

<sup>8</sup> Resultaten som refereras till i avsnitt 1.4.2 illustreras i Figur 1.

ökat i FoI och innovationshänseende. Sannolikt varierar svaren beroende på vilken typ av organisation informanten representerar. En gemensam nämnare vi anser går att spåra då enkätens svar kombineras med svar från dokumentstudien och intervjuer med projektledare är att offentliga och privata aktörers tillgänglighet till kunskap från innovationsmiljöer ökat. Något som i sig kan anses vara FoI-kapacitet och innovationshöjande bland många organisationer.

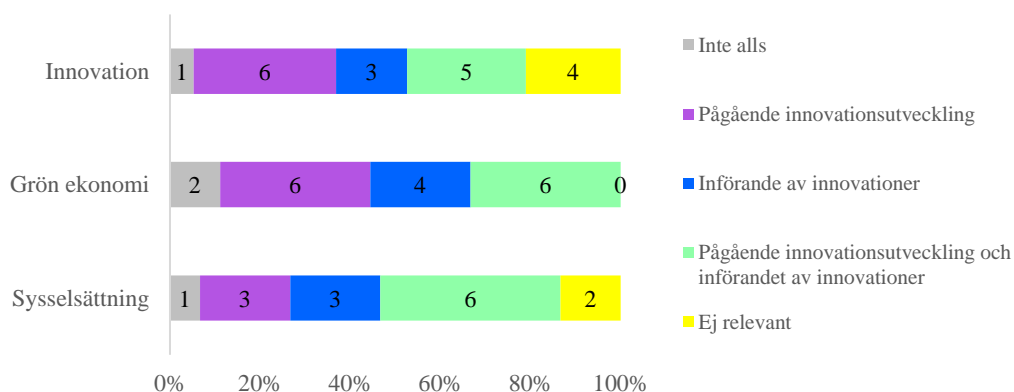
### Ökad konkurrenskraft, tillväxt, produktion och försäljning återfinns som resultat för deltagarna i programmet

Bland de svarande på enkäten anser sammanlagt 66 procent att deras organisation i något avseende ökat konkurrenskraften och tillväxten från att ha medverkat i projekten. 46 procent av de svarande bedömer att deras produktion och försäljning i liten, viss eller stor utsträckning ökat genom projektet. De positiva svaren för ökad produktion och försäljning har en övervikt bland privata företag. Men det finns inte någon större skillnad mellan olika typer av målgrupper i frågan om ökad konkurrenskraft och tillväxt. Den stora andelen positiva svar är överraskande. Det är sällan som projekt så relativt kort tid efter projektslut kan uppvisa utveckling mot konkreta tillväxtrelaterade mål som konkurrenskraft och försäljning. En förklaring till resultaten kan vara att projekten varit relativt avgränsade sett till målgrupp och inriktning. Samtidigt motsäger svaren från enkäten i viss utsträckning projektledarnas bedömningar. Utifrån intervjuer med projektledarna är vår tolkning att projektledarna i hög utsträckning framhåller sina projekt som förutsättningsskapande. Att konkurrenskraft och tillväxt kommer implementeras i organisationerna först senare utifrån den kunskap som projekten förmedlat.

### Forsknings- och innovationsinriktade aktiviteter har ökat som följd av programmet

Enkätsvaren stärker bilden som ges från projektens slutrapporteringar och av projektledarna. Forsknings- och innovationsinriktad aktivitet upplevs ha ökat i programgeografin till följd av programmet. Vårt att notera är att forsknings- och innovationsinriktade insatser inte endast finns inom insatsområdet Innovation utan även inom andra insatsområden.

Figur 9. Innovationsgrad bland samtliga svarande av enkäten.



Bland de informanter som medverkat inom insatsområdet Innovation har 74 procent svarat att de genomför någon form av innovationsutveckling. Motsvarande andelar för svaranden inom områdena Grön ekonomi och Sysselsättning är 89 procent respektive 80 procent. Andelen svarande som anser att

projekten arbetat med någon typ av innovationsutveckling är snarare hög inom områdena Grön ekonomi och Sysselsättning än låg inom Innovation. Även om svarsandelarna mellan områdena är små kan en förklaring till att andelarna skiljer sig åt vara att projekt inom området Innovation i flera fall handlar om samverkan, nätverksskapande och kapacitetsbyggande. Något som de svarande i sig inte behöver se som innovationsutvecklande. Innovationsutvecklande projekt inom Grön ekonomi och Sysselsättning kan samtidigt av respondenterna inom dessa båda områden tolkats som framtagande av nya metoder, modeller och arbetssätt vilket är vanligt inom dessa båda områden.

### 3.3 Grön ekonomi

Insatsområdet Grön ekonomi är ÖKS-programmets näst största insatsområde. Sett till beslutade medel och projekt. Programmet har inom insatsområdet till och med november 2020 tagit beslut om 31,2 miljoner euro fördelat på 17 projekt. Bland dessa 17 projekt ingår 6 projekt i vår nu aktuella delrapportering. De sex projekten har tillsammans beviljats 14,9 miljoner euro från programmet.

Projekt inom insatsområdet förväntas bidra mot ett av insatsområdets tre specifika mål:

- att öka antalet samarbeten för utveckling av ny teknik, nya styrinstrument och metoder för att främja ökad produktion av förnybar energi,
- att öka andelen användning av förnybar energi (i förhållande till total energianvändning) och
- minskad energiförbrukning i offentlig verksamhet.

Bidraget till de specifika målen antas ge resultat för insatsområdets tematiska mål: Att stödja övergången till en koldioxidsnål ekonomi inom alla sektorer. **Tabell 4** illustrerar projekt i delrapporten per specifikt mål.

Tabell 4. Projekt i delrapporten per specifikt mål.

Insatsområde	Projekt	Specifikt mål	Tematiskt mål
Grön ekonomi	Biogas2020 Samskabende Grøn Omstilling	Öka antalet samarbeten för utveckling av ny teknik, nya styrinstrument och metoder för att främja ökad produktion av förnybar energi	Att stödja övergången till en koldioxidsnål ekonomi inom alla sektorer
Grön ekonomi	The Blue Move for Green Economy Smart Cities Accelerator	Öka andelen användning av förnybar energi (i förhållande till total energianvändning)	Att stödja övergången till en koldioxidsnål ekonomi inom alla sektorer
Grön ekonomi	Green Building A-Z Hållbar soil mixing	Minskad energiförbrukning i offentlig verksamhet	Att stödja övergången till en koldioxidsnål ekonomi inom alla sektorer

### 3.3.1 Öka antalet samarbeten för utveckling

#### **Metod- och teknikutveckling inom området förnybar energi har utvecklats inom programmet**

Projekt som är inriktade mot det specifika målet ”Öka antalet samarbeten för utveckling av ny teknik, nya styrinstrument och metoder för att främja ökad produktion av förnybar energi” har uppnått, eller mer än uppnått ambitionen att framarbete ny teknik, nya styrinstrument och metoder. Endast ett projekt inom insatsområdet Grön Ekonomi har en inriktning som är relaterat mot prioriterade styrkeområden inom insatsområdet Innovation. Projektet Biogas 2020 inkluderar insatser som omfattar aktivitet inom **Landsbygdsnäringar, Livsmedelsforskning och produktion** samt **Den marina och maritima sektorn**.

#### **Grön omställning genom bred förankring kännetecknande för programmets genomförande**

De två projekt som finns i urvalet för det specifika målet skiljer sig åt i storlek och inriktning. Projektet Biogas 2020 är inriktad mot att främja användandet av biogas i Skandinavien. Beviljade medel för projektet från ÖKS-programmet har varit 4,7 miljoner euro. Projektet Samskapande grön omställning (Samskabende Grøn Omstilling) har verkat för att främja och sprida en metod för grön omställningen i kommuner. Från ÖKS-programmet har projektet beviljats 0,9 miljoner euro. Även om det finns stora skillnader mellan de två projekten, är omställningsarbetet mot en grönare ekonomi, genom en bred förankring riktat mot en mångfald aktörer något som förenar de båda projektens genomförande.

### 3.3.2 Öka andelen användning av förnybar energi

#### **Andelen förnybar energi kan antas öka som följd av programmet**

Projekt som är inriktade mot det specifika målet ”Öka andelen användning av förnybar energi (i förhållande till total energianvändning)” är svårbedömda till vilken grad de nått sina resultat. Båda projekten som just nu ingår i utvärderingens bedömning har bara delvis uppnått sina resultatmål. Av de resultatmål som delvis uppnåtts ingår att ta fram nya metoder och sprida kunskap bland målgrupper.

#### **Programmet bidrar till utvecklad kunskap och konkreta exempel på lösningar för en grön omställning**

De två projekt som utgör underlag för bedömningen av det specifika målet skiljer sig åt. Projektet ”Smart Cities Accelerator” har en budget från ÖKS-programmet på 3,2 miljoner euro. Projektet ”The Blue Move for Green Economy” har beviljats 0,7 miljoner euro från programmet. ”Smart Cities Accelerator” tar ett brett grepp på hållbarhetsfrågan och visar på hållbara energilösningar för programgeografins städer. ”The Blue Move for Green Economy” inriktar sin kunskapsutveckling på vätgas som drivmedel bland programgeografins fordon. Trots skillnader, bidrar båda projekten till såväl en generell kunskapsutveckling kring affärsmodeller, metoder och verktyg som konkreta exempel på ett grönt omställningsarbete. ”The Blue Move Green Economy” bland annat genom etablering av flera vätgasstationer inom programgeografien. ”Smart Cities Accelerator” genom exempelvis digitala verktyg för styrning av fjärrvärmesät.

#### **Ökade andelar förnybar energi från programmet på sikt**

Programmets bidrag till ökade andelar förnybar energi i programgeografien är primärt av förutsättningsskapande karaktär. Projektens aktiviteter kännetecknas av bättre förståelse, ett ökat



intresse, test av nya metoder, verktyg och infrastruktur. Dessa insatser ger förutsättningar att bidra till en ökad andel hållbar energi på sikt. Det är emellertid för tidigt att generellt kunna bekräfta att programmet idag bidragit till ökade andelar förnybar energi i förhållande till den totala energianvändningen.

### **3.3.3 Minskad energiförbrukning i offentlig verksamhet**

#### **Andelen förnybar energi kan antas öka som följd av programmet**

Projekt som är inriktade mot det specifika målet ”Minskad energiförbrukning i offentlig verksamhet” har delvis uppfyllt målet om minskad energiförbrukning i offentlig verksamhet. Bland projektens resultatmål har framförallt kompetenshöjande åtgärder för upphandling, utveckling och testning av utbildningar och implementering i nya branscher kunnat mötas. Medan mer tekniska resultat inte kunnat uppfyllas till den grad som önskats.

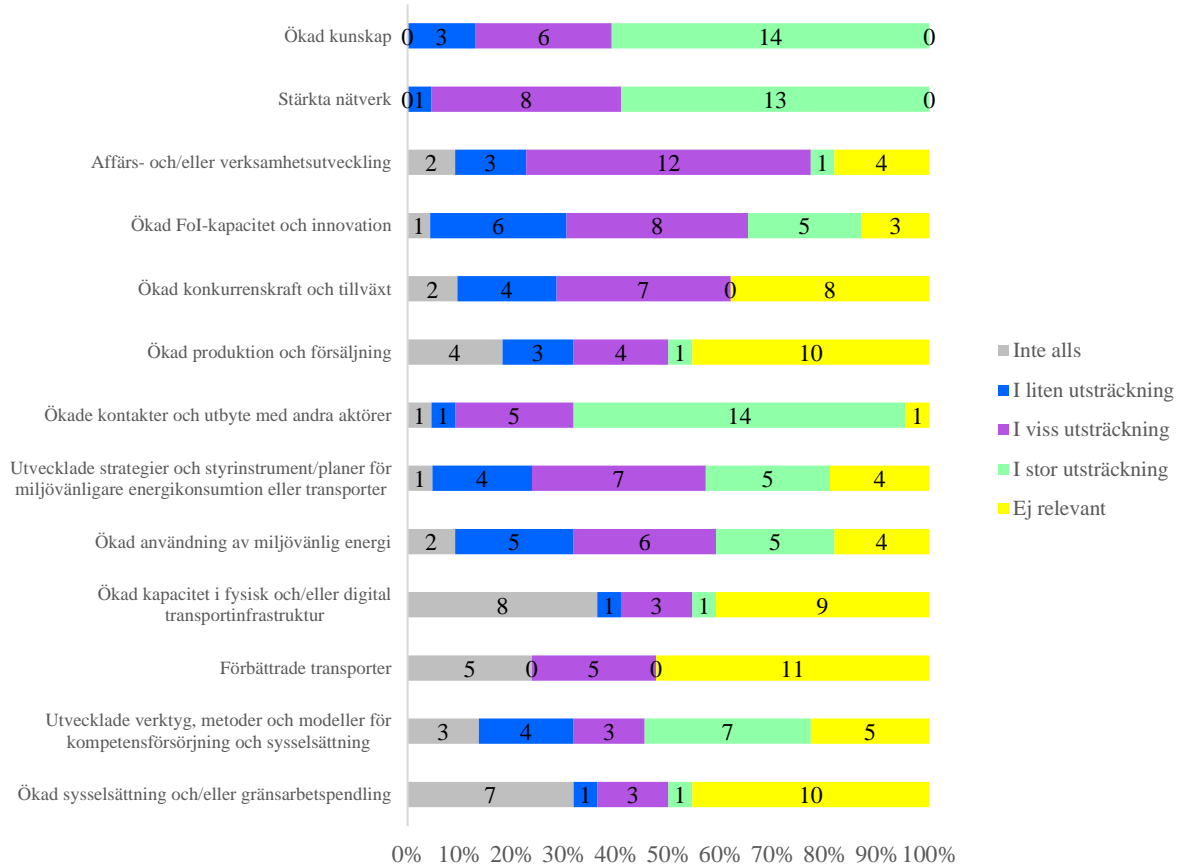
### **3.3.4 Bidraget till en koldioxidsnål ekonomi inom alla sektorer**

#### **Ökad utvinning av förnybar energi och utvecklade strategier starka bidrag från programmet**

I likhet med målgrupperna för insatsområdet Innovation upplever målgrupperna för ”Grön ekonomi” att de främsta bidragen från deltagande i programmet varit ökad kunskap, stärkta nätverk respektive ökade kontakter och utbyten med andra aktörer. Inte oväntat visar 73 procent av informanterna att de genom medverkan i projekten ökat användningen av miljövänlig energi i något avseende och 23 procent att de ökat användandet i stor utsträckning. Att fyra respondenter (18 procent av målgruppen) anser att ökad användning av förnybar energi inte varit relevant för dem är noterbart i negativ bemärkelse sett till insatsernas syfte. 76 procent av de som svarat på frågan bedömer att medverkan i projekten i någon mån bidragit till utvecklade strategier och styrdokument/planer för miljövänligare energikonsumtion eller transporter. De relativt höga positiva svarstalen indikerar potential att programmet på sikt kommer bidra till en omställning till en grönare ekonomi i programgeografin.

**Figur 10** illustrerar i vilken utsträckning som deltagande i projektens aktiviteter har bidragit till resultat för de medverkande organisationerna.

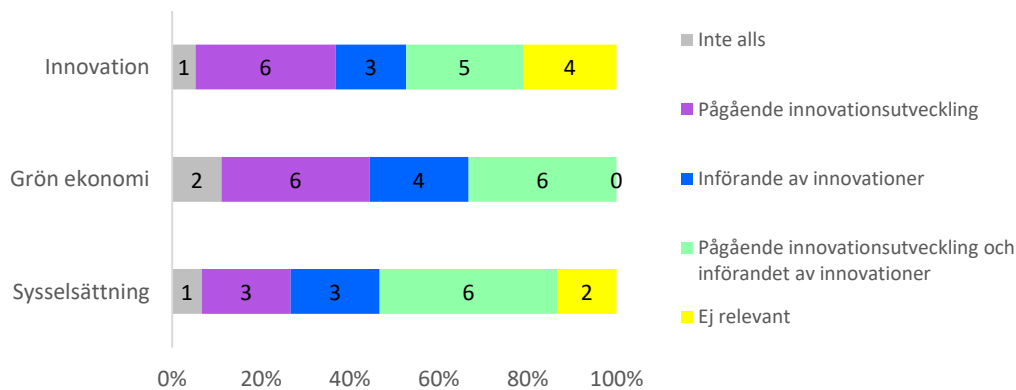
Figur 10. I vilken utsträckning som deltagande i projektets aktiviteter har bidragit till resultat för de medverkande organisationerna.



### Innovationsgraden inom Grön ekonomi ligger långt framme

Relativt andra insatsområden i programmet bedömer fler deltagare inom ”Grön Ekonomi” att de ligger långt fram i implementeringen av innovationer. Samtidigt menar två av respondenterna att de inte alls implementerar innovationer inom sina organisationer.

Figur 11. Innovationsgrad bland samtliga svarande av enkäten.



### 3.4 Sysselsättning

Insatsområdet Sysselsättning är ÖKS-programmets tredje största insatsområde. Sett till beslutade medel. Programmet har inom insatsområdet till och med november 2020 tagit beslut om 27,2 miljoner euro fördelat på 20 projekt. Bland de 20 projekten inom insatsområdet ”Sysselsättning” ingår 10 projekt i vår nu aktuella delrapportering. De 10 projekten har tillsammans beviljats 14,5 miljoner euro från programmet.

Projekt inom insatsområdet förväntas bidra mot ett av insatsområdets två specifika mål:

- att främja ökad antalet sysselsätta i egenföretag, mikroföretag och nystartade företag
- att öka antalet gränsarbetspendlare

Bidraget till de specifika målen antas ge resultat för insatsområdets tematiska mål: Att främja hållbar och kvalitativ sysselsättning och arbetskraftens rörlighet. **Tabell 5** illustrerar projekt i delrapporten per specifikt mål.

Tabell 5. Projekt i delrapporten per specifikt mål.

Insatsområde	Projekt	Specifikt mål	Tematiskt mål
Sysselsättning	Game Hub Scandinavia Innomatch Nordic Buzz Nordic Entrepreneurship Hubs HealthTech Nordic NIV	Främja ökad antalet sysselsättning i egenföretag, mikroföretag och nystartade företag	Främja hållbar och kvalitativ sysselsättning och arbetskraftens rörlighet
Sysselsättning	KOBRA Pendlerbroen Yggdrasil Nordisk Jobstart+	Öka antalet gränsarbetspendlare	Främja hållbar och kvalitativ sysselsättning och arbetskraftens rörlighet

#### 3.4.1 Främja antalet sysselsatta

##### **Programmet har bidragit till fler forskare och fler samarbeten mellan forskningsmiljöer**

Projekt som är inriktade mot det specifika målet ”Främja ökad antalet sysselsättning i egenföretag, mikroföretag och nystartade företag” har delvis uppnått ambitionen att utveckla innovations- och tillväxtmiljöer, stimulera studenter till innovationsarbete, GAP-analyser i företag, studenter som använt framtagna tillväxtpaket för sin entreprenöriella utveckling, nätverksskapande, tillskapande av nya företag med utrikesfödda ägare. Svårast har det varit för de här projekten att nå upp till ökad sysselsättning i deltagande företag. Sett till projektens förväntade resultat har den mest svårnådda gruppen varit företagare och anställda med utländsk bakgrund, detta gäller såväl mål om nystartade företag och jobbskapande i befintliga företag. Projekten har en högre måluppfyllnad inom kontakt med

nystartade och mindre företag och insikt i deras utvecklingsplaner och behov, men även kontakt och samverkan med studenter inom främst sysselsättningsprojekt inriktade mot innovation och entreprenörskap. Endast ett projekt inom insatsområdet Sysselsättning har en inriktning som är relaterat mot prioriterade styrkeområden inom insatsområdet Innovation. Projektet ”HealthTech Nordic” inkluderar insatser som omfattar aktivitet inom Life Science.

### **Sysselsättningen i programgeografin har stärkts genom projekten**

Information från projektledare och analys av projektdokument visar att insatser inom projektet har bidragit till en sysselsättningsökning i programgeografin. Den stora sysselsättningsökningen i projekten medverkande företag kan förklaras av att flera av projekten verkat inom växande branscher, samt att projekten har varit verksamma under lång tid.

### **Programmet har bidragit till nya företag och bättre långsiktighet bland befintliga företag**

Sett till projektinformation och samtal med projektledare har programmet skapat förutsättningar för tillkomsten av nya företag och utveckling av befintliga företag. Målgrupperna för aktiviteterna bör särskilt nämnas. I vissa projekt har insatserna riktats mot studenter och i andra projekt mot företag som tidigare inte haft en affärsplan. Insatserna i programmet har därigenom gett stöd till grupper av potentiella företagare och företagare som utan programmets insatser kan antas ha svårighet att etablera sig respektive överleva i det entreprenöriella systemet.

### **Programmets gränsöverskridande bidrag är osäkert**

Projekt med syfte att generera ökad sysselsättning har lyckats med det. Insatser för ökad kunskap och samverkan kring sysselsättnings- och entreprenörfrämjande aktiviteter har bedrivits mellan aktörer i olika länder inom programgeografin. Projektledarna menar emellertid att det är oklart hur dessa gränsöverskridande samarbeten kommer utvecklas efter projekttidernas slut.

## **3.4.2 Öka antalet gränspendlare**

### **Osäkert hur mycket programmet bidragit till ökad gränspendling**

Projekt som är inriktade mot det specifika målet ”Öka antalet gränsarbetspendlare” har uppnått de resultatmål som angivits i ansökan till programmet. Nätverk har skapats, matchning på arbetsmarknaden har skett, praktikplatser har upprättats. Det är emellertid osäkert i vilken grad som insatserna kommer bidra till ökad gränspendling. Projektledarna anser det varit svårt att säkerställa pendlingen till praktikplatser mellan länder. Det är svårt att bedöma om de arbetstillfällena som skapats också bidragit till gränspendling eller om matchningen mellan arbetskraftsutbud och arbetskraftsefterfrågan hittat varandra lokalt. Det finns ett undantag, i projektet Nordisk Jobstart+. Nordisk Jobstart+ hade vid projektslut skapat 1 200 jobb över gränsen. Det framgår dock inte i vilken utsträckning individerna valt att flytta eller om de hamnat i arbetspendling över gränsen och på så sätt bidrar till målet om ökat antal gränspendlare. Bland de resultatmål som varit framgångsrika finns framtagande och delande av metoder, modeller, principer och verktyg både inomregionalt och interregionalt. Bland de som inte nåts i lika hög grad finns nordisk samverkan och kunskapsinsamling för framtidens kompetensförsörjning.

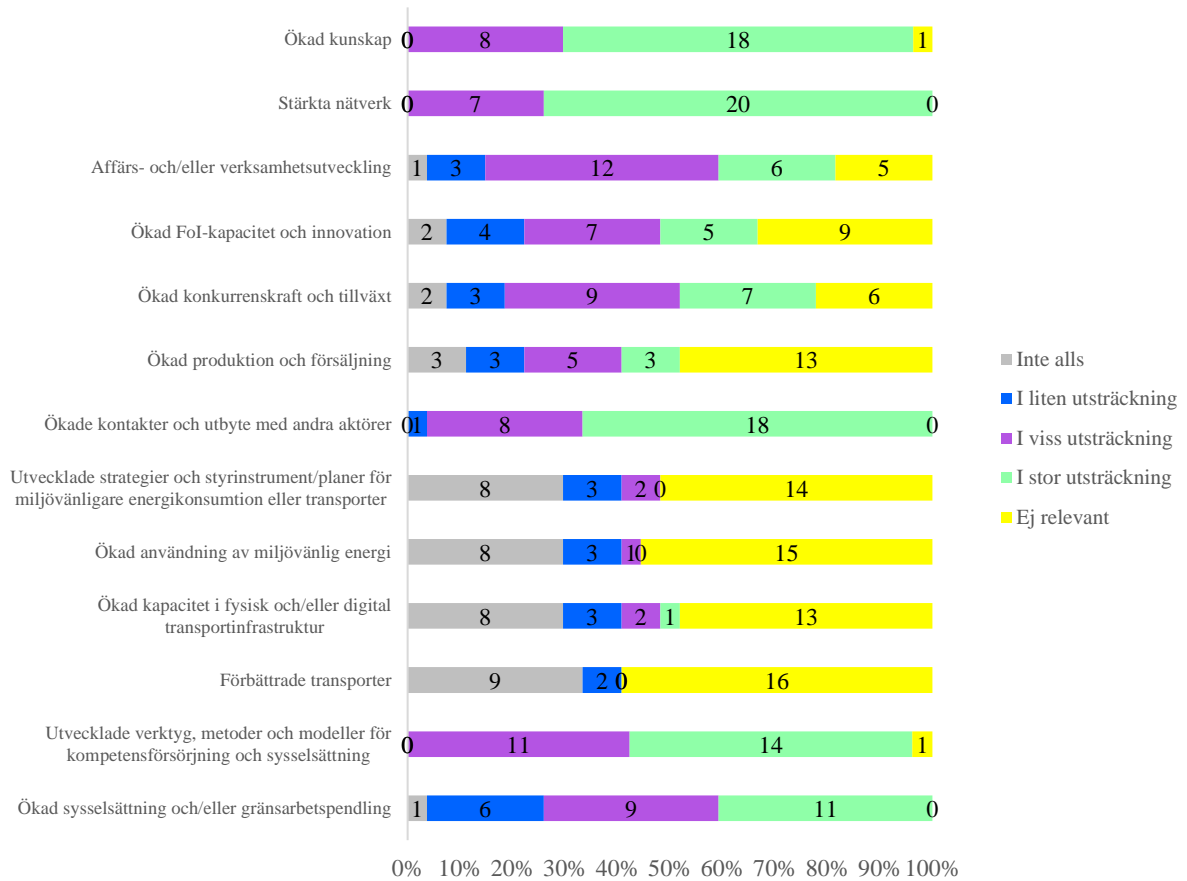
**Förutsättningarna för gränsöverskridande pendling har stärkts men utfallet är ovisst**

Projektledarna menar att projektens insatser framförallt handlat om att skapa kunskap och nätverk mellan aktörer i programgeografins länder. Förutsättningarna för att öka förståelsen för varandras arbetsmarknader och visa på stöd till pendling har i projekten varit mer centralt. Detta har medfört att insatserna överlag mer ska betraktas som förutsättningsskapande. Utifrån intervjuer med projektledarna är det blandade resultat i vilken utsträckning projekten bidragit till en ökad gränsregional rörlighet.

**3.4.3 Främja hållbar och kvalitativ sysselsättning och arbetskraftens rörlighet****Metoder och modeller för kompetensförsörjning och sysselsättning viktigt bidrag från programmet**

Även för insatsområdet ”Sysselsättning” anser målgrupperna att ökad kunskap och stärkta nätverk har varit de mest betydelsefulla bidragen från att medverka i projekten. Ökade kontakter och utbyte med andra värderas också högt i enlighet med målgrupperna inom andra insatsområden. Däremot rankas inom ”Sysselsättning”, föga förvånande metoder och modeller för kompetensförsörjning och sysselsättning lika högt. Inom insatsområdet bedöms sysselsättningsökning och gränsarbetspendling högre relativt andra områden. **Figur 12** illustrerar i vilken utsträckning som deltagande i projektens aktiviteter har bidragit till resultat för de medverkande organisationerna.

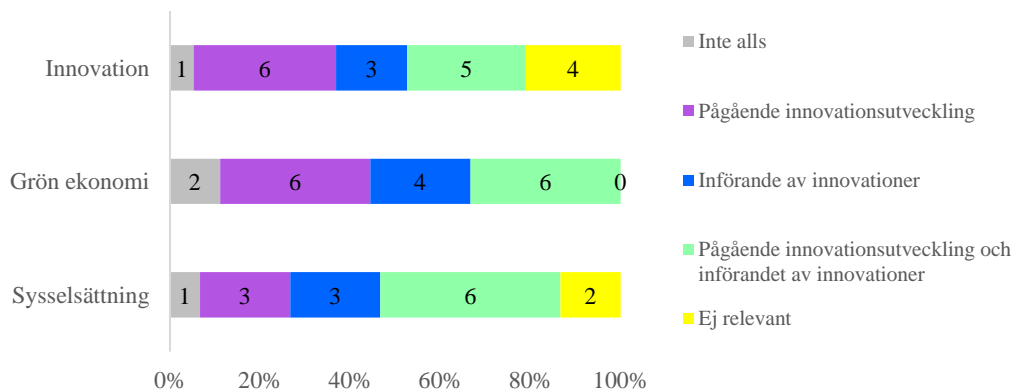
Figur 12. I vilken utsträckning som deltagande i projektets aktiviteter har bidragit till resultat för de medverkande organisationerna.



### Forsknings- och innovationsinriktade aktiviteter har ökat som följd av programmet

Enkätsvaren visar att den pågående innovationsutvecklingen och införandet av innovationer är starkt inom insatsområdet ”Sysselsättning”. Innovationsgraden har emellertid inte kommit lika långt jämfört med andra insatsområden.

Figur 13. Innovationsgrad bland samtliga svarande av enkäten.



## 4. Indikativa slutsatser

Antalet hittills avslutade projekt är 34 till antalet. Det innebär att antalet respondenter per delmålgrupp (till exempel vid nedbrytningar på insatsområden) i flertalet fall är få till antalet. Därför ska slutsatserna i denna första delrapport snarast ska betraktas som indikationer. Antalet projekt medför även att vi inte kommer att lämna några rekommendationer i denna delrapport.

Med detta i åtanke är vår indikativa bedömning är att programmet i all väsentlighet bidrar till innovationskraft, grön ekonomi och sysselsättning i programgeografien. Insatsområdet ”Transport” har vi i denna delutvärdering inte kunnat inkludera beroende på för få enkätsvar och intervjurespondenter.

De utvärderingsfrågor som behandlats är;

- Vilka resultat har uppnåtts inom insatsområdena och hur har resultaten bidragit till att uppfylla insatsområdenas specifika mål?
- Hur har den gränsregionala dimensionen bidragit till resultaten?
- Finns det önskade resultat som inte har uppnåtts och varför?
- Vad har hänt med kunskap, resultat och uppbyggda nätverk i de avslutande projekten och varför lever vissa projekt vidare och inte andra?
- Får de styrkeområden som har pekats ut för innovation även genomslag inom de andra insatsområdena?

och i nedanstående avsnitt kommenterar vi utfallet per utvärderingsfråga.

### 4.1 Indikativa resultat som har uppnåtts inom insatsområdena

Gemensamt för samtliga insatsområden är att programmet genom projekten främst bidragit till en ökad kritisk massa inom insatsområdena. Mer precist pekar utvärderingen tydligt på en ökad gemensam kunskap, nya och stärkta nätverk samt ökat utbyte med nya kontakter och andra aktörer bland aktörerna i ÖKS-geografien.

Vi konstaterar vidare att det finns skillnader mellan insatsområdena som kan motiveras av de olika projektens inriktningar till följd av de skilda specifika målen inom respektive insatsområde. De projekt som har inriktning mot sysselsättning har bidragit starkare till utvecklande verktyg, metoder och modeller för kompetensförsörjning och sysselsättning än de övriga projektens inriktningar. Dessa projekt bidrar även i större utsträckning till ökad sysselsättning samt gränsarbetspendling. De andra inriktningarna bidrar i betydligt lägre utsträckning till ökad sysselsättning. Grön ekonomi-projekt bidrar i större utsträckning till utvecklande strategier och styrinstrument samt planer för miljövänligare energikonsumtion än de projekt som har haft en annan inriktning. De projekt som har haft Grön ekonomi som inriktning har även uteslutande bidragit till ökad användning av miljövänlig energi i hög utsträckning. Gemensamt för samtliga insatsområden är som tidigare nämnt att programmet genom projekten främst bidragit till en ökad kritisk massa inom insatsområden. Projekt som har Innovationskraft som inriktning bidrar dock i större utsträckning till ökad gemensam kunskap, nya och

stärkta nätverk samt ökat utbyte med nya kontakter och andra aktörer bland aktörerna i ÖKS-geografin än de projekt med Grön ekonomi och Sysselsättning som inriktning.

## 4.2 Den gränsregionala dimensionen

Den kunskap som utvecklas och de nätverk som initierats omfattas i hög utsträckning av deltagare från flera länder inom ÖKS-området. Vi konstaterar emellertid att det för flera projekt finns en oro för hur de gränsöverskridande samarbetena fortsatt kommer kunna finansieras och koordineras efter projekttidens slut. Oron över framtiden för de resultat som projekten levererat återfinns också inom flera aspekter. Hur samverkan ska fortleva och hur modeller som framarbetats ska implementeras eller tas om hand i organisationerna. Centrala resultat från programmet har varit att möjliggöra en kritisk massa av aktörer i utvecklingen av insatser riktat mot de specifika och tematiska målen. Genom programmet har aktörer som inte tidigare samarbetat i de olika länderna funnit anledningar till samverkan.

## 4.3 Önskvärda resultat som inte uppnåtts

I bedömningen av programmets resultat utgår vi ifrån måluppfyllelsen bland de olika projekten. Vår bedömning är att resultatmåluppfyllelsen är god på övergripande nivå. Det finns emellertid ett antal exempel på resultat i projekten som endast delvis har uppnåtts. Det gäller framförallt vissa projekt med insatskrävande aktiviteter som till exempel framtagande av forskningsbaserade tekniker.

## 4.4 Kvarvarande resultat från projekten

Resultaten från programmet lever vidare på olika sätt. Flera projekt har fortsatt sin verksamhet genom nya projekt. Ett antal resultat har implementerats i ordinarie verksamhet. Framförallt rör det då sig om ny kunskap, nya metoder och nätverk som framarbetats under projektet. Centralt för projektverksamhetens fortsättning har varit att det finns en organisation som driver verksamheten vidare.

## 4.5 Innovationsområdets styrkeområdets genomslag i andra områden

De styrkeområden inom Innovation som flest projekt går mot är Life Science, Landsbygdsnärings-, Marin och maritima sektorn, Livsmedelsforskning och produktion. Vår bedömning är att projekten inom övriga insatsområden endast i begränsad utsträckning återfinns inom dessa styrkeområden. Undantaget är Biogas 2020 och Healthtech Nordic som går mot områdena Landsbygdsnärings-, Livsmedelsforskning och produktion, Marin och maritima sektorn respektive Life Science.



# Bilaga

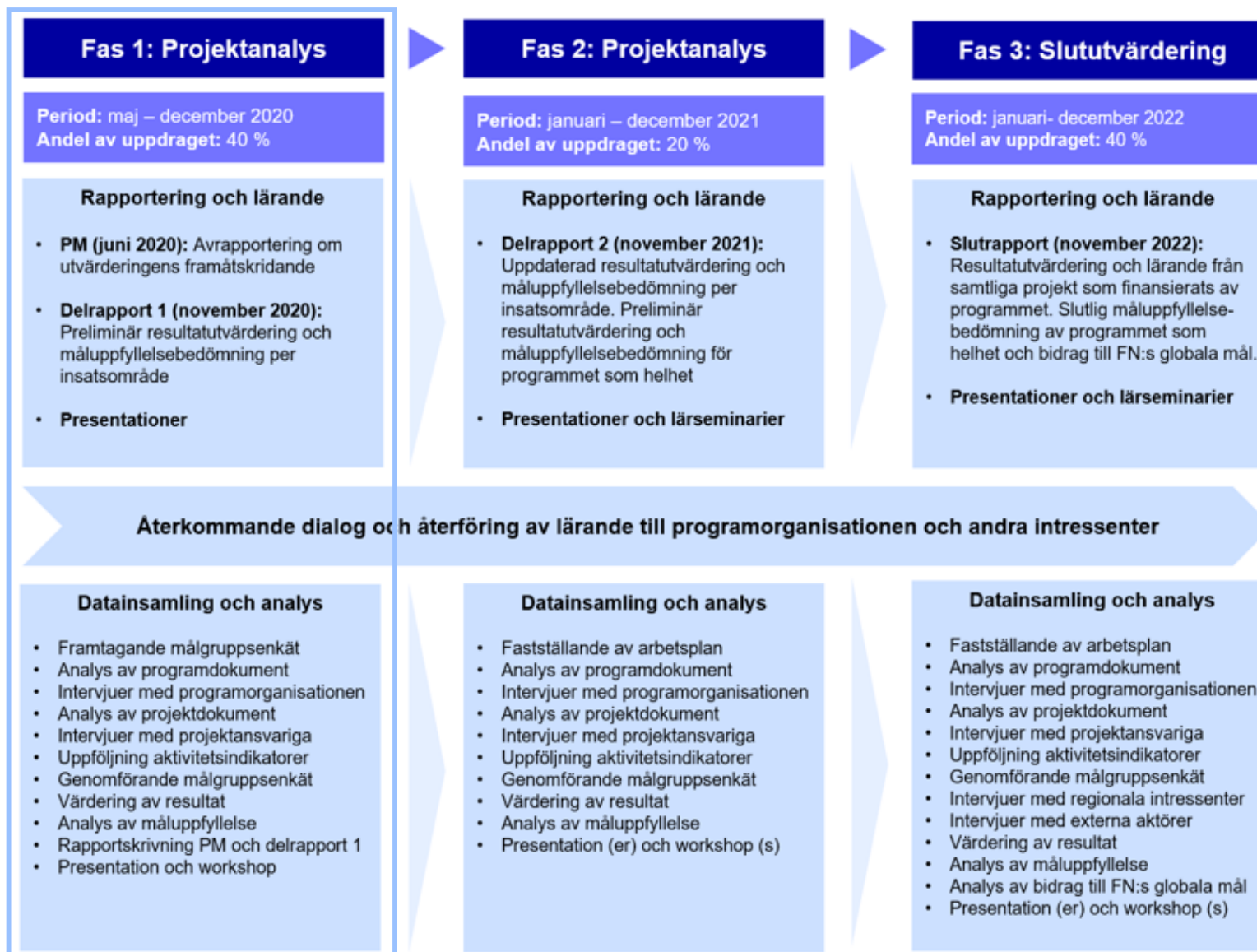
## Metod för framtagande av delrapport 1

Utvärderingen av Interreg ÖKS genomförs stegvis i tre faser (se **Figur 14**). I denna bilaga redogör vi för de metoder och material som utvärderingen använt under fas 1. I och med den här delrapportens godkännande slutförs också utvärderingen fas 1. Totalt ingår 34 projekt i utvärderingen fram tills nu.

Datainsamlingen i fas 1 har följt det schematiska upplägget för utvärderingen som visas i **Figur 14**. De källor som vi främst använt oss av är därför:

- enkäter med målgrupper
- intervjuer med projektrepresentanter
- dokumentanalys av projekt- och programdokument.

Till dessa källor tillkommer även intervjuer med programrepresentanter som genomförts under sommaren 2020.



Figur 14. Schematiskt upplägg för utvärderingens genomförande.

### Enkät med målgrupper

En enkät utvecklades i samråd med uppdragsgivaren under utvärderingsuppdragets första del. Enkäten har sedan ställts mot projektens målgrupper<sup>9</sup> för att få inspel från avnämarna på projektens resultat. Enkäten ger dels svar på vilka resultat som kunnat ses hos målgrupperna. Dels, hur väl projekten arbetat med kommunikation av aktiviteter och resultat.

Enkäten bestod av 102 frågor uppdelade efter de fyra insatsområdenas tilltänkta resultat. Varje respondent gavs möjligheten att besvara samtliga frågor. Men en majoritet av frågorna var så kallade underfrågor, det vill säga de visades bara för respondenten om denne givit ett visst svar på en tidigare fråga relaterad till denna underfråga. Oavsett vilket insatsområde respondenten tillhört (Innovation, Grön ekonomi, Sysselsättning, Transport), har denna givits möjlighet att besvara samtliga frågor om resultat som kan tänkas vara förekommande inom andra insatsområden än dennes egna. Detta gjordes för att kunna undersöka eventuella kors-resultat mellan insatsområden.

Målgruppskontakterna samlades in via projektrepresentanterna. Enkäten skickades ut till 107 insamlade målgruppskontakter uppdelat på två utskickningstillfällen. Enkäten låg ute i en veckas tid för respektive grupp och genererade totalt 71 fullständiga svar. Utöver de 71 fullständiga svaren inkom sju respondenter med delvis besvarade enkäter. Även dessa ofullständiga svar användes i den mån det var möjligt i analysen av resultat. Svarsfrekvens på landade alltså på 73 procent för detta första utskick av målgruppsenkäten. Antalet svarande per insatsområde under målgruppsenkätens första utskick redovisas i **Tabell 6**. Målgruppsenkäten väntas skickas ut i två omgångar till, under hösten 2021 respektive 2022 i samband med att nya projekt avslutas och slutrapporteras.

Tabell 6. Respondenter per insatsområde, utskick 1 av 3 av målgruppsenkät under hösten 2020.

Antal svarande respondenter i målgruppsenkät per insatsområde (utskick 1 av 3)			
Innovation	Grön ekonomi	Sysselsättning	Transport
26	23	28	1

### Intervjuer med projektrepresentanter

Kvalitativa djupintervjuer har genomförts med projektledare eller andra nyckelpersoner (minst 1 per projekt). Syftet med intervjuerna var främst att fånga in deras perspektiv på projektets verksamhet (aktiviteter, utfall), resultat på genomförandeorganisationerna och kommunikationen av resultat till målgrupper och andra intressenter.

Intervjuer har genomförts med stöd i en semistrukturerad intervjuguide som tagits fram i samråd med uppdragsgivaren. Det totala antalet intervjuer med projektrepresentanter som genomförts under utvärderingens fas 1 är 26. För exakta projekt och organisation, se **Tabell 7**.

<sup>9</sup> Med projektens målgrupper avses avnämarna av projektets aktiviteter och insatser. Det kan till exempel handla om externa målgrupper så som privata företag, offentliga organisationer och utbildningsanordnare som tagit del av projektets aktiviteter eller resultat, eller så kan det vara partners i projektet som i och med projektet ska utveckla sin verksamhet på olika sätt genom projektets aktiviteter och insatser.

### Dokumentstudier av projekt- och programdokument

Dokumentstudiens syfte har främst varit bedömning av resultat och måluppfyllelse för ingående projekt. De dokument som studerats inom ramen för utvärderingens fas 1 är:

- projektansökningar och -beslut
- eventuella ändringsbeslut
- läges- och slutrapporter
- externa utvärderingsrapporter (delvis)
- projekt- och aktivitetsbeskrivningar
- programbeskrivning
- programhemsidan
- tidigare utvärderingsrapporter av programmet.

Underlaget har sammanvägts med resultat från intervjuer med projektrepresentanter och målgruppsenkäten.

### Uppföljning på kortsiktiga resultatmål och aktivitetsindikatorer på projekt och insatsområdesnivå

Utvärderingen har som den del av dokumentanalysen följt upp på projektens kortsiktiga resultatmål och aktivitetsindikatorer. Denna uppföljning har genomförts på följande sätt:

1. studie av projektansökningar och -beslut
2. studie av slutrapporteringar och rapportering på uppsatta aktivitetsindikatorer och resultat
3. värdering av resultaten för att ta fram ett för projektet medelvärde på måluppfyllnad enligt formler:

Aktivitetsindikatorer (medelvärde)

$$M(\text{uppfyllnad aktivitetsindikatorer}) = \frac{\frac{x_1}{y_1} + \dots + \frac{x_n}{y_n}}{n}$$

$$x = \text{målvärde indikator} \quad y = \text{utfallsvärde indikator} \quad \frac{x_n}{y_n} \leq 1$$

Kortsiktiga resultatmål (medelvärde)

$$M(\text{uppfyllnad kortsiktiga resultatmål}) = \frac{x_1 + \dots + x_n}{n}$$

$$x = \text{utfallsvärde resultatmål}$$

Det vill säga, för aktivitetsindikatorer: utvärderingen har utgått ifrån projektens egna aktivitetsindikatorer, samt dess målvärde och jämfört detta med utfallsvärdet vid projektets slutrapportering. Ett medelvärde av uppfyllnad har beräknats i de fall det funnits mer än en aktivitetsindikator. Uppfyllnadsgraden har inte kunnat bli mer än 100 procent för den enskilda aktivitetsindikatorns måluppfyllnad. Maxvärdet gäller även om målet överskridits och utfallet blivit högre än målsättningen. Detta har gjorts för att få ett medelvärde som bättre representerar verkligheten.

För kortsiktiga resultatmål: utvärderingen har utgått ifrån projektens egna kortsiktiga resultatmål och jämfört dessa med vad som rapporterats vid projektets slutrapportering. Om måluppfyllnaden har varit full, har dessa kortsiktiga resultatmål fått ett utfallsvärde av 1. Om målet enbart delvis uppnåtts har de fått ett utfallsvärde av 0,5. Om det inte uppfyllts alls har det fått ett utfallsvärde av 0. De kortsiktiga resultatmål som inte kunnat återfinnas i slutrapporten markerades med *Ingen information*. Ett medelvärde av uppfyllnad har beräknats i de fall det funnits mer än ett kortsiktigt resultatmål på de kortsiktiga resultatmål som kunnat följas upp. De kortsiktiga resultatmål som helt saknat information finns inte med i beräkningen, utan denna information följs upp på andra sätt inom utvärderingen.

### **34 avslutade projekt analyserade i utvärderingens första fas**

**Tabell 7** redogör för de projekt som ingår i utvärderingens fas 1. Urvalet är baserat på avslutningsdatum och enbart avslutade projekt har varit föremål för utvärdering. Ur tabellen framkommer även vilka källor som använts för respektive projekt, hur många intervjuer som genomförts, samt antal projekt som idag representeras i målgruppsenkätens resultat.

Tabell 7. Projekt inom utvärderingens fas 1, inklusive redovisning av material på vilken utvärderingen grundas.

Projektnamn	Projektägare	Starttid	Sluttid	Beviljade EU-medel (EUR)	Totala kostnader (EUR)	Ansökan	Beslut	Slutrapport	Intervju	Enkät
<b>Grön ekonomi</b>										
Biogas2020	Innovatum AB	2015-07-01	2018-06-30	4 730 954	9 461 907	x	x	x		
The Blue Move for Green Economy	Vätgas Sverige Ideell Fören	2015-08-01	2018-07-31	717 371	1 358 988	x	x	x		
Samskabende Grøn Omstilling	Hjørring Kommune	2016-01-01	2018-12-31	828 986	1 657 978	x	x	x	x	x
Green Building A-Z	Aalborg kommune	2016-09-01	2019-08-31	1 013 932	2 027 864	x	x	x	x	x
Smart Cities Accelerator	Danmarks Tekniske Universitet	2016-09-01	2020-02-28	3 234 020	6 437 713	x	x	x	x	x
Hållbar soil mixing	Region Hovedstaden	2017-09-01	2020-08-31	678 029	1 356 067	x	x	x	x	x
<b>Innovation</b>										
MarGen	Göteborgs Universitet	2015-07-01	2018-12-31	1 568 743	3 497 577	x	x	x	x	
FoodNexus Nordic	Lunds universitet	2015-07-01	2017-06-30	1 856 660	3 713 320	x	x	x	x	x
ESS & MAX IV: Cross Border Science and Society	Skåne Läns Landsting	2015-09-01	2018-08-31	8 970 470	17 940 953	x	x	x	x	x
ScandTick Innovation	Jönköpings Läns Landsting	2015-09-01	2018-08-31	3 389 526	6 779 074	x	x	x	x	
Lighting Metropolis	Albertslund Kommune	2015-10-01	2018-12-31	3 656 124	7 377 648	x	x	x	x	x
ReproUnion	Lunds universitet	2015-12-01	2018-11-30	7 690 000	15 380 000	x	x	x	x	x
Science for society	Region Midtjylland,	2016-01-01	2018-12-31	766 118	1 532 236	x	x	x	x	
Ren kustlinje	Sotenäs kommun	2016-01-01	2018-12-31	2 213 700	4 311 409	x	x	x	x	
Urban Tranquility	Lunds universitet	2016-01-01	2018-12-31	1 672 343	3 344 686	x	x	x	x	
Innovationer för hållbar växtodling	Agroväst Livsmedel AB	2016-01-04	2018-12-31	561 442	1 095 663	x	x	x		
Cleantech TIPP	Gate 21	2016-03-01	2019-02-28	2 052 029	4 104 063	x	x	x		x
Technordic	Brg, Business Region Göteborg AB	2016-08-15	2019-06-30	610 000	1 220 000	x	x	x	x	x
Efterfrågedriven innovation för högre kvalitet på nöt- och lammkött	Agroväst Livsmedel AB	2016-09-01	2020-01-31	931 845	1 863 690	x	x	x		
BREATHE	Region Hovedstaden	2016-10-01	2020-05-31	3 519 879	7 039 762	x	x	x	x	x
<b>Sysselsättning</b>										
Pendlerbroen	University College Nordjylland	2015-08-01	2018-07-31	1 086 185	2 172 371	x	x	x	x	x
Game Hub Scandinavia	Viden Djurs	2015-08-01	2018-07-31	1 890 780	3 781 563	x	x	x	x	x
KOBRA	Region Midtjylland,	2015-09-01	2018-08-31	3 004 566	6 009 144	x	x	x	x	x

<b>Yggdrasil</b>	Region Midtjylland,	2016-01-01	2018-12-31	623 344	1 246 688	x	x	x	x	
<b>Innomatch</b>	Region Midtjylland,	2016-01-01	2018-12-31	1 556 430	3 041 170	x	x	x	x	
<b>Nordic Buzz</b>	Development Centre UMT	2016-01-04	2018-12-31	500 737	1 001 474	x	x	x	x	x
<b>Nordisk Jobstart+</b>	Foreningerne Nordens Forbund	2016-03-01	2019-02-28	597 453	1 194 906	x	x	x	x	x
<b>Nordic Entrepreneurship Hubs</b>	Københavns Erhvervsakademi (KEA)	2016-09-05	2019-09-04	1 205 043	2 410 086	x	x	x	x	
<b>HealthTech Nordic</b>	Innovation Skåne AB	2017-01-01	2019-12-31	2 308 464	4 616 935	x	x	x	x	x
<b>NIV</b>	Den Erhvervsdrivende Fond Skagen Uddannelsescenter	2017-07-01	2020-06-30	1 726 861	3 453 722	x	x	x	x	x
<b>Transport</b>										
<b>Öresundsmetro fas 3</b>	Malmö kommun	2015-09-01	2017-03-31	110 000	220 000	x	x	x		
<b>NÖKS II</b>	Sspa Sweden AB	2015-09-01	2018-09-01	1 087 804	2 175 608	x	x	x	x	
<b>Skandinaviskt Elbilsekretariat "E-mobilitet"</b>	Dansk Elbil Alliance v. Dansk energi	2015-11-01	2018-10-31	730 584	1 461 168	x	x	x		
<b>MARIA</b>	Sspa Sweden AB	2017-03-01	2020-01-31	575 106	1 150 212	x	x	x		x
<b>Underlag</b>						<b>34</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>18</b>

# OXFORD RESEARCH

## **Denmark**

Oxford Research A/S  
Falkoner Allé 20  
2000 Frederiksberg  
[office@oxfordresearch.dk](mailto:office@oxfordresearch.dk)

## **Norway**

Oxford Research AS  
Østre Strandgate 1  
4610 Kristiansand  
[post@oxford.no](mailto:post@oxford.no)

## **Sweden**

Oxford Research AB  
Norrandsgatan 11  
111 43 Stockholm  
[office@oxfordresearch.se](mailto:office@oxfordresearch.se)

## **Finland**

Oxford Research Oy  
Fredrikinkatu 61a, 6krs.  
00100 Helsinki  
[office@oxfordresearch.fi](mailto:office@oxfordresearch.fi)

## **Baltics/Riga**

Oxford Research Baltics SIA  
Kr. Valdemara 23-37, k.2  
LV-1010, Riga  
[info@oxfordresearch.lv](mailto:info@oxfordresearch.lv)

## **Belgium/Brussels**

Oxford Research c/o ENSR  
5. Rue Archimède  
Box 4, 1000 Brussels  
[office@oxfordresearch.eu](mailto:office@oxfordresearch.eu)